



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

.....
รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านจึงได้มีการประกาศเจตจำนงสุจริตด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน และประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทบัญญัติของกฎหมายและประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสุรพันธ์ เกตุจ้อย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน
อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย
โทรศัพท์ ๐๕๕-๖๘๙๒๔๗ โทรสาร ๐๕๕-๖๘๙๒๔๖

คำนำ

การบริหารความเสี่ยง นับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารจัดการปัจจัยและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุ ของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายในด้านการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร ทำให้องค์กรสามารถ ขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน เล็งเห็นว่าการบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องที่สำคัญและมี ประโยชน์อย่างมากในการที่แต่ละองค์กรจะนำหลักการของการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการวางแผน ควบคู่กับการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ได้อย่างเหมาะสมและบรรลุผล ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ ขององค์กรที่วางไว้ ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการ บริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

คณะผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

สารบัญ

หน้า

บทที่ 1 บทนำ	1
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	1
3. เป้าหมาย	1
4. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	2
5. นิยามความเสี่ยง	2
บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน	4
วิสัยทัศน์	4
ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน	4
เป้าประสงค์	5
โครงสร้าง	5
บทที่ 3 การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน	
1.ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร	6
2.วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	9
3.นโยบายการบริหารความเสี่ยง	9
4.โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง	10
5.คณะผู้รับผิดชอบ	11
บทที่ 4 กระบวนการบริหารความเสี่ยง	12
กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน	13
1. การระบุความเสี่ยง	13
2. การประเมินความเสี่ยง	18
3. การตอบสนองความเสี่ยง	22
4. การรายงานและติดตามผล	28
5. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	28
6. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	28
บทที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยง	29

บทที่ 1 บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลด การสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยง จากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่าง เหมาะสม

ดังนั้นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น สำหรับใช้ เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุ ของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

2. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- 3) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 4) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง
- 5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยง กับกลยุทธ์
- 6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

3. เป้าหมาย

- 1) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- 4) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- 5) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
- 6) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

4. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้ องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วย คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

2) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

4) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

5) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการ ตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

6) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากร แตกต่างกัน เป็นต้น

5. นิยามความเสี่ยง

5.1 ความเสี่ยง (Risk) ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การ ปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

1) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

2) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย

3) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจาก

เหตุการณ์เสี่ยง

5.2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของ ความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

5.3 ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบ การบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะ เกิดความเสียหาย ให้ระดับของ ความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความ เสี่ยงจาก หน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย
จังหวัดสุโขทัย

คำว่า บ้านด่าน มาจากคำว่า เมืองหน้าด่าน ซึ่งในสมัยก่อนเป็นเมืองหน้าด่านที่คอยสกัดข้าศึกจากพม่าที่จะเข้ามาตีเมืองสุโขทัย ซึ่งคือที่จุดเขาค่ายในปัจจุบัน ตำบลบ้านด่านตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของที่ว่าการอำเภอบ้านด่านลานหอย ระยะห่างจากอำเภอประมาณ 3 กิโลเมตร ลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบเชิงเขา มีทิวเขาอยู่ทางด้านทิศตะวันออกต่อแนวยาวไปด้านทิศใต้ของพื้นที่ มีคลองแม่รำพันเป็นคลองสายหลัก ไหลผ่านทางทิศตะวันตกไปด้านทิศตะวันออก เข้าสู่ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง คลองแม่รำพันเป็นคลองสายหลักของตำบลแต่ไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ได้ตลอดทั้งปี พื้นที่ส่วนใหญ่จึงใช้น้ำฝนเป็นหลักในการทำการเกษตร

อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ปรากฏในมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 กำหนดให้สภาตำบลมีหน้าที่ในการพัฒนาตำบลตามแผนงานโครงการและงบประมาณของสภาตำบล เสนอแนะส่วนราชการในการบริหารราชการและพัฒนาตำบล ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตำบลตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ และหน้าที่อื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ สภาตำบลอาจดำเนินกิจการดังที่บัญญัติไว้ในมาตรา 23 คือ

- 1) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- 2) จัดให้มีน้ำและบำรุงทางน้ำและทางบก
- 3) จัดให้มีน้ำและรักษาทางระบายน้ำ และรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- 4) คุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

วิสัยทัศน์

“เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง แหล่งน้ำสมบูรณ์ ชุมชนน่าอยู่ มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน”

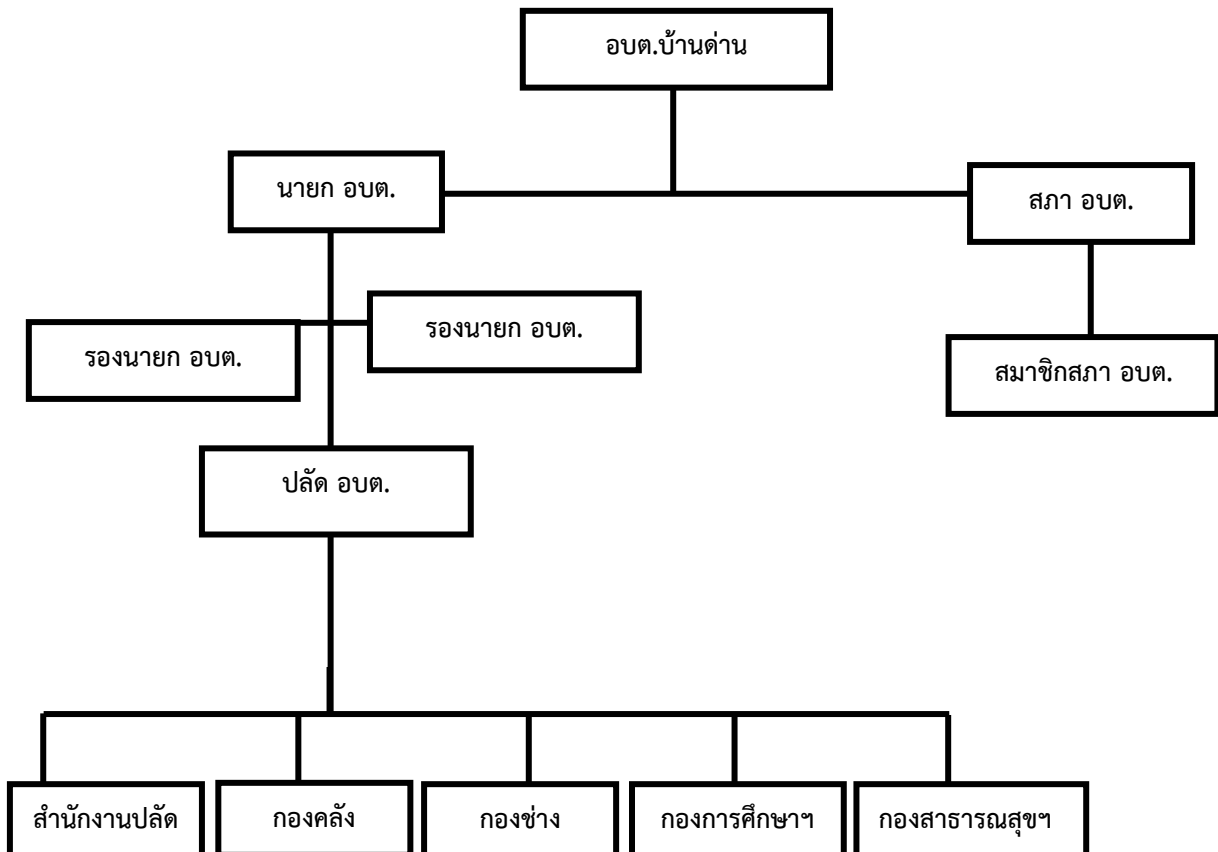
ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณสุขอุปโภคสาธารณสุขการและโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ การอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจคุณภาพชีวิตและสังคม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา วัฒนธรรม และการท่องเที่ยว
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

เป้าประสงค์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคสาธารณูปการ ให้ทั่วถึงครอบคลุมทุกครัวเรือนและการมีผังเมืองที่ดีมีมาตรฐาน
2. การบริหารจัดการน้ำ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน
3. ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพ ส่งเสริมการเกษตร พัฒนาเศรษฐกิจพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนมีความเข้มแข็ง ปลอดภัย โรค ปลอดภัย ยาเสพติด
4. การบริการจัดการศึกษาให้แก่เด็กทุกระดับรวมถึงส่งเสริม สนับสนุนการกีฬานันทนาการ และมีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีภูมิปัญญา การส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
5. การบริหารงานและการปฏิบัติงานของ อบต. มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาคมตามหลักธรรมาภิบาล

โครงสร้างการบริหารงานภายในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน



บทที่ 3

การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ได้ประยุกต์หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ ร่วมกับ ระบบมาตรฐาน ISO 31000 และระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 (Risk and Opportunities) ครอบคลุมการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านให้เป็นไปอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มุ่งเน้นให้เกิด Risk Awareness Culture ด้วยการดำเนินการตามขั้นตอน การบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การระบุปัจจัยเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดระดับความเสี่ยง ตลอดจนจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามแผนการดำเนินงาน ภายใต้ 8 องค์ประกอบ ได้แก่

- | | |
|------------------------------|-------------------------|
| 1) บริบทภายในและภายนอกองค์กร | 2) การกำหนดวัตถุประสงค์ |
| 3) การชี้แจงเหตุการณ์ | 4) การประเมินความเสี่ยง |
| 5) การตอบสนองความเสี่ยง | 6) กิจกรรมการควบคุม |
| 7) สารสนเทศและการสื่อสาร | 8) การติดตามประเมินผล |

1. ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร (INTERNAL & EXTERNAL CONTEXT)

1.1 บริบทภายในองค์กร (Internal Context)

1) ระบบ (System) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน มีระบบการบริหารงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน และมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างให้เหมาะสมกับสถานการณ์

2) บุคลากร (Staff) บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่งงาน ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งมีการส่งเสริมการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยการ สนับสนุนการฝึกอบรม และให้มีการรายงานผลการการฝึกอบรม ตลอดจนการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อจัดทำเป็นองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อเผยแพร่ ให้พนักงานได้นำไปใช้ประโยชน์

3) ทักษะ (Skill) บุคลากรมีทักษะในการปฏิบัติงานได้หลากหลายและสามารถทำงานได้เฉพาะทาง ตรงตามภาระงาน (Job Description) และมีประสบการณ์ในการท างานที่สามารถพัฒนาต่อยอด ในการท างานภารกิจอื่นๆ ได้

4) โครงสร้าง (Structure) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านมีโครงสร้างองค์กรที่ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน มีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานและกำหนดบทบาท หน้าที่แต่ละสำนัก/กอง รวมถึงได้มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง

5) กลยุทธ์ (Strategy) มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น และทบทวนตามรอบการทบทวนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นความต้องการจากประชาชน เพื่อน นำมาปรับกลยุทธ์ การดำเนินงาน ภายใต้การเชื่อมโยงกับนโยบายระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด ฯลฯ

1.2 บริบทภายนอก (External Context)

1) การเมือง (Politic) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ดำเนินการภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12

2) กฎระเบียบ/กฎหมาย (Law) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ปฏิบัติตามพระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา พระราชบัญญัติ ตลอดจนตราระเบียบ หนังสือสั่งการต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.3 การวิเคราะห์ SWOT Analysis2

จากข้อมูลสภาพทั่วไปรวมทั้งข้อมูลเฉพาะแต่ละด้าน ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่กำลังเผชิญอยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ได้มีการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมขององค์ประกอบภายในและองค์ประกอบภายนอกและกำหนดเป็น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>1.การประกอบอาชีพเกษตรกรรมของคนในท้องถิ่นสามารถทำได้หลากหลายประชาชน มีความสามัคคี สามารถรวมกลุ่มกันได้ง่าย</p> <p>2.อบต.บ้านด่าน มีการบริหารงานโดยนโยบายนายกององค์การบริหารส่วนตำบลมุ่งพัฒนาท้องถิ่นและคุณภาพชีวิตประชาชน</p> <p>3. อบต.มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวทางของกฎหมายระเบียบและหนังสือสั่งการ</p> <p>4.อบต. เป็นนิติบุคคลสามารถดำเนินงานการพัฒนาได้อย่างรวดเร็วมีงบประมาณเป็นของตนเอง สามารถดำเนินการได้ทันที</p> <p>5. มีเส้นทางคมนาคมขนส่งที่สะดวก</p> <p>6. มีสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลทุกหมู่บ้านให้ข้อมูลและประสานงานในหมู่บ้านได้ อย่างรวดเร็ว</p>	<p>1.พื้นที่ในตำบลบ้านด่านประสบกับปัญหาน้ำท่วมในฤดูฝน และแล้งจัดในช่วงฤดูแล้งทุกปี</p> <p>2.ขาดแคลนแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภคและการเกษตรยังไม่สามารถสร้างมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรเพราะยังไม่เป็นระบบดีพอ</p> <p>3.ไม่มีตลาดกลางที่รองรับผลผลิต</p> <p>4.งบประมาณของ อบต.มีไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับภารกิจและหน้าที่ที่รับผิดชอบในปัจจุบัน</p> <p>5.ประชาชนขาดความรู้และเครื่องมือเครื่องมือเทคนิคการผลิตสมัยใหม่</p>

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<p>1.นโยบายสำคัญต้องการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางบริการสี่แยกอินโดจีน</p> <p>2.รัฐบาลมีนโยบายด้านแผนงานเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวซึ่งทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็จะมีรองรับไว้ในแผนงานอยู่แล้ว</p> <p>3.เส้นทางการคมนาคมที่แผนรองรับไว้เป็นเส้นทางผ่านเพื่อไปสู่การท่องเที่ยวได้ซึ่งจะสอดคล้องกับภารกิจของจังหวัดสุโขทัย</p> <p>4.พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ</p> <p>5.กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการต่าง ๆ สนับสนุนให้ อบต.ดำเนินการที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง</p> <p>6.จังหวัดสุโขทัยให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีกลยุทธ์การจัดการแหล่งน้ำเพิ่มเติม ปรับปรุงคลองบังคับน้ำ ควบคุมการส่งและระบายน้ำมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหา อุทกภัยและภัยแล้งในยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับปัญหาน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคซึ่งเป็นปัญหาลำดับแรกของตำบลบ้านด่าน</p> <p>7.รัฐบาลมีนโยบายด้านแผนงานเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวซึ่งทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็จะมีรองรับไว้ในแผนงานอยู่แล้ว</p> <p>8.ประชาชนมีส่วนร่วมในการเลือกตั้งทุกระดับ</p> <p>9.ประชาชนมีความสามัคคี สามารถรวมกลุ่มกันได้ง่าย</p>	<p>1.พื้นที่ไม่เหมาะสมในการจัดตั้งศูนย์กลางการค้า</p> <p>2.สถานการณ์ด้านราคาพืชผลทางการเกษตรไม่แน่นอน</p> <p>3.เทคโนโลยีในด้านการผลิตไม่ทันสมัย</p> <p>4.ระเบียบกฎหมายที่ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานบางฉบับไม่ชัดเจนต่อการนำมาปฏิบัติขาด ความคล่องตัวในการบริหารงานทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานในบางเรื่อง</p> <p>5.ภารกิจบางอย่างยังไม่ได้ถ่ายโอนให้อบต.จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ เช่น ถนนบางสาย เป็นต้น</p> <p>6.ผลจากภาวะเศรษฐกิจทำให้ปุ๋ยยาน้ำมันแพงส่งผลให้ต้นทุนสูงและมีผลต่อการประกอบอาชีพ</p> <p>7.พื้นที่ตำบลบ้านด่านไม่สามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปี</p> <p>8.ตำบลบ้านด่านเป็นพื้นที่ไม่มีแหล่งท่องเที่ยว</p> <p>9.ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่านเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางมีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ อบต.ตามกฎหมายอื่นตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายผู้บริหารท้องถิ่นนโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล</p> <p>10.งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน</p>

2.วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

- 1) เพื่อดำเนินการตามหลักการบริหารความเสี่ยงในการชี้แจง ประเมิน และการจัดการความเสี่ยง ภายใต้บริบทภายในและภายนอกอย่างครอบคลุมครบถ้วน
- 2) เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงขององค์การบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) เพื่อกำหนดมาตรการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง
- 4) เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน มีส่วนร่วมในการรับรู้ ตระหนัก และดำเนินการ ตลอดจนให้ความสำคัญ ของการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Risk Awareness Culture)

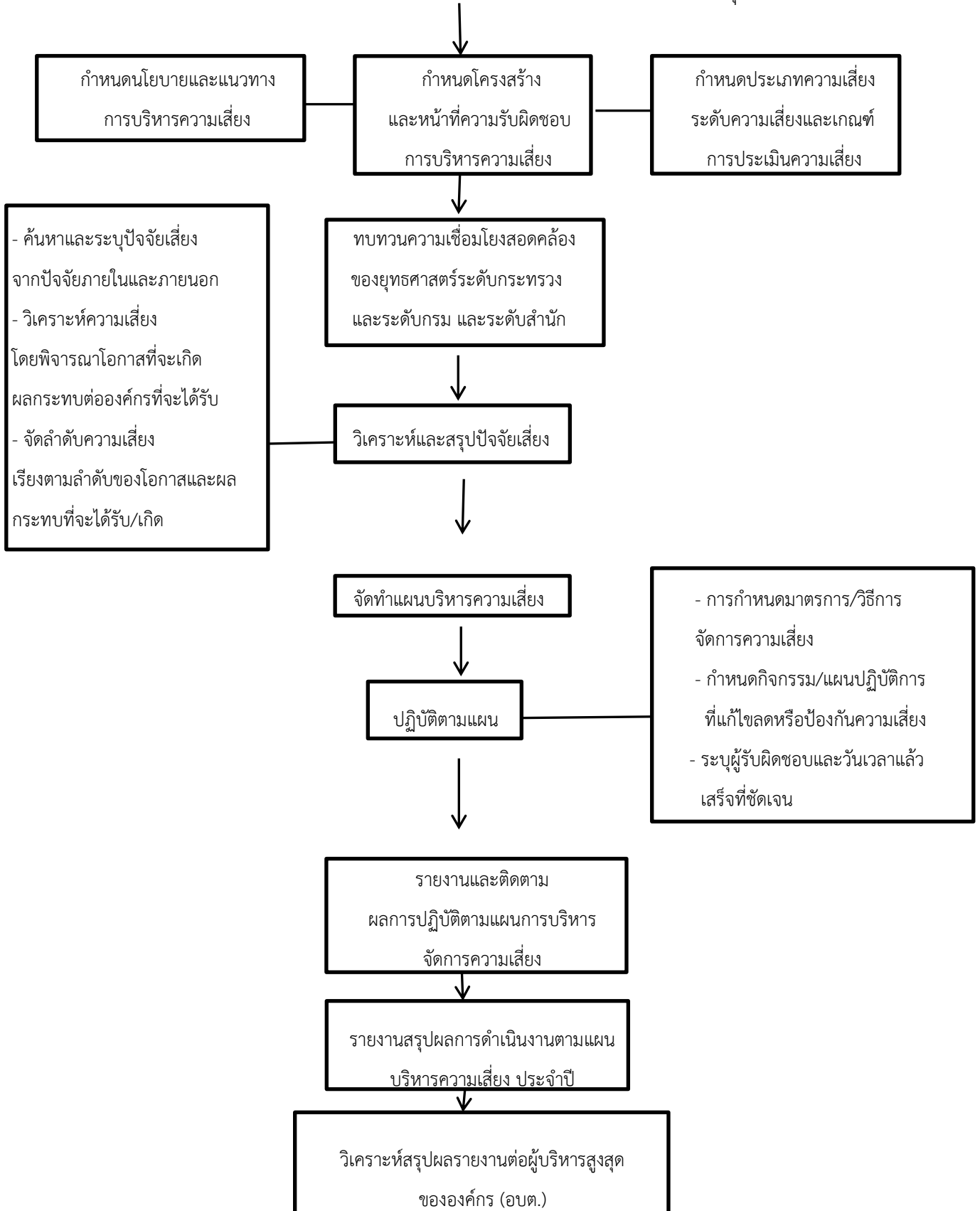
3.นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- 1) การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรผ่านการจัดการองค์ความรู้
- 2) ผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
- 3) สนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุดและจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- 4) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนให้ เจ้าหน้าที่ทุกระดับเข้าถึงสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยง
- 5) ติดตามทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- 6) ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการตระหนักถึงความเสี่ยงและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
- 7) นำองค์ความรู้ขององค์กรสร้างมูลค่าตอบแทนสู่สังคม

4. โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง

แผนภูมิแสดงโครงสร้าง บทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ/คณะทำงานการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย



คณะผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน

- | | |
|--|---------------------------|
| 1. นายกองค้การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน | เป็น ประธานคณะทำงาน |
| 2. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | เป็น รองประธานคณะทำงาน |
| 3. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | เป็น รองประธานคณะทำงาน |
| 4. หัวหน้าสำนักงานปลัด | เป็น คณะทำงาน |
| 5. ผู้อำนวยการกองคลัง | เป็น คณะทำงาน |
| 6. ผู้อำนวยการกองช่าง | เป็น คณะทำงาน |
| 7. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯและวัฒนธรรม | เป็น คณะทำงาน |
| 8. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | เป็น คณะทำงาน |
| 9. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | เป็น คณะทำงานและเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
2. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. จัดทำรายงานผลการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
4. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

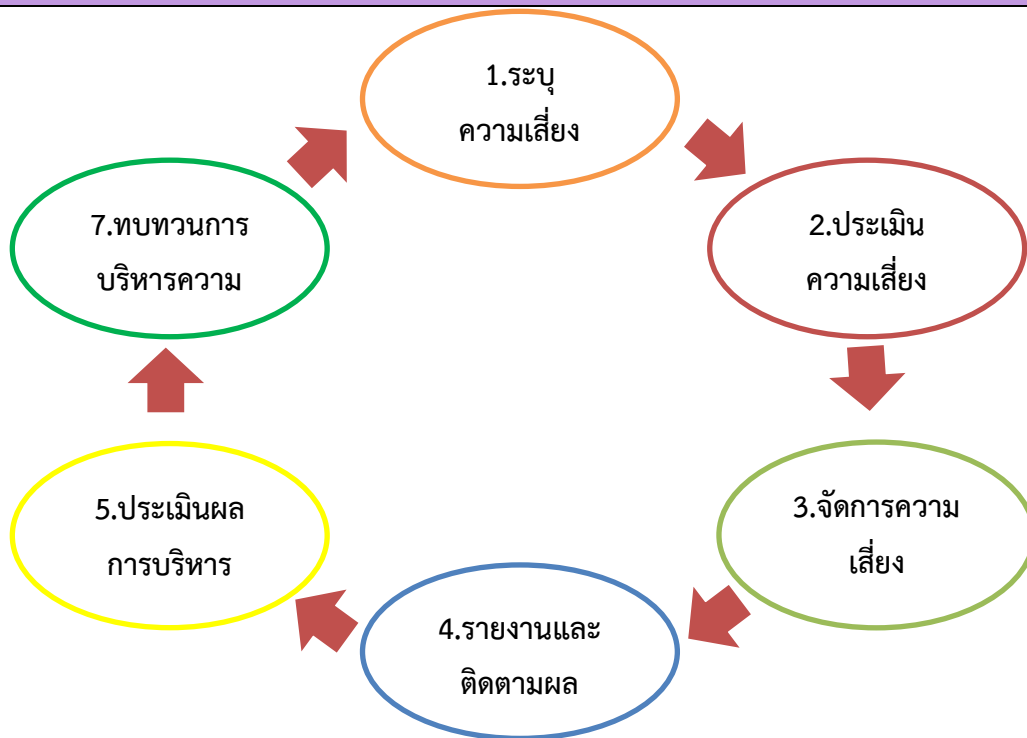
บทที่ 4

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนหลัก ดังนี้

- 1. ระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร
- 2. ประเมินความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม
- 3. จัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุม ความเสี่ยงที่สูง(High) และสูงมาก(Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย
- 4. รายงานและติดตามผล** เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง ที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง
- 5. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง** เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไกการควบคุม ความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหาร ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- 6. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง** เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยง ในทุก ขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน



1. การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดย ต้อง คำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณา ว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหายและไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกัน รักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจใน ความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุ ความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

1.1 ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและ จะส่งผล กระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่ จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

1.2 ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม

ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุ ควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง ในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ 2 ด้าน ดังนี้

1) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

2) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายใน องค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการความรู้/ความสามารถของ บุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

1.3 ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หรือ S เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผล ตามเป้าหมายในแต่ละ ประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หรือ O เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่ต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการ ปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการ มอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการ ปฏิบัติงาน เป็นต้น

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หรือ F เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และ ควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่ เกิดจากปัจจัย ภายนอก เช่น ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจ เงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณ ไม่เหมาะสม เป็นต้น

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) หรือ C เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วน ได้เสีย การ ป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในการหามาตรการลดความ เสี่ยงในภายหลังได้

ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การ วิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุม เชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้

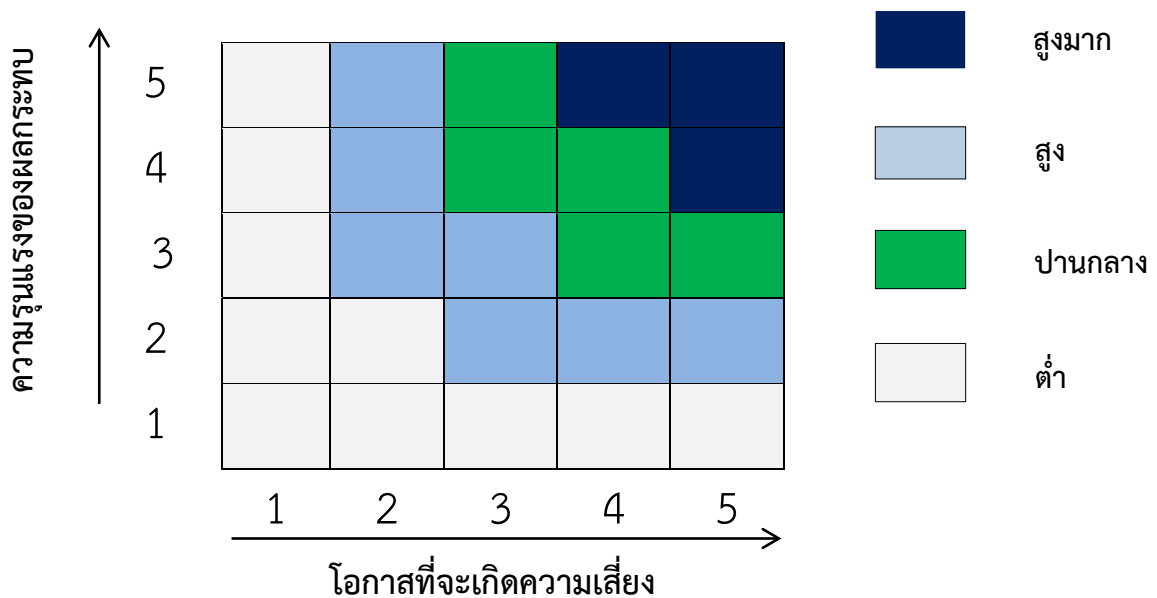
2.1 การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะ ผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ 5 ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และ สูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	1 = น้อยมาก	2 = น้อย	3 = ปานกลาง	4 = สูง	5=สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)					
ความถี่ที่อาจเกิดเหตุการณ์ หรือ ข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : เดือน/ครั้ง , ปี/ครั้ง)	5 ปี /ครั้ง	2-3 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง หรือ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	1 เดือน/ครั้ง หรือ มากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)					
มูลค่าความเสียหาย(บาท)	น้อยกว่า 1 หมื่น	1 หมื่น – 5 หมื่น	5 หมื่น – 2 แสน	2 แสน – 1 ล้าน	มากกว่า 1 ล้าน
ผลกระทบต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	ถึงแก่ชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/ การดำเนินงานของหน่วยงาน	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบต่อคุณธรรม จริยธรรมของพนักงาน ส่วน ตำบล	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบด้านเวลาความล่าช้าของงาน	ไม่เกิน 3 วัน	ไม่เกิน 7 วัน	ไม่เกิน 1 เดือน	ไม่เกิน 3 เดือน	ไม่เกิน 6 เดือน

ส่วนระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และ ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้ กำหนดเกณฑ์ไว้ 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และ ต่ำ



2.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสียหาย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการ ควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอน ดำเนินการ ดังนี้

- 1) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ ที่จะเกิดนั้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- 2) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามี ระดับความ รุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

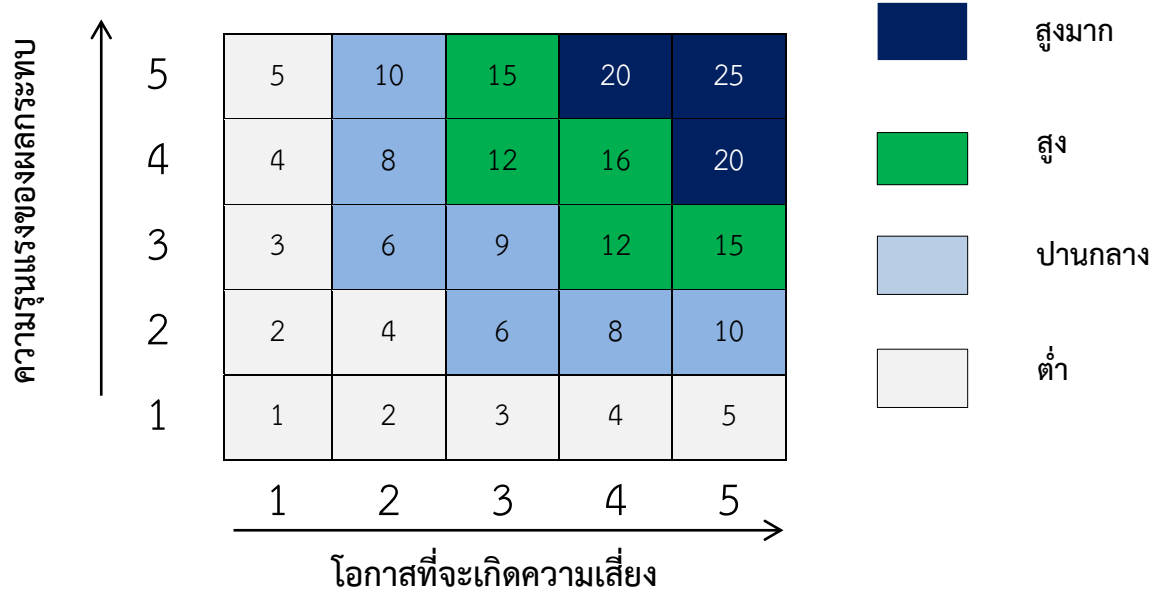
2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของ ผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะ เกิดความเสี่ยง และ ผลกระทบของความเสียหาย ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ \times ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood \times Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 4 ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น 4 ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

- 1) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง 1 – 5 คะแนน โดยทั่วไปความ เสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถ ยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ใน ปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆเพิ่มเติม
- 2) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง 6 – 10 คะแนน ยอมรับความเสี่ยงแต่ต้องมี แผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
- 3) ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง 11 – 16 คะแนน ต้องมีแผนลด ความเสี่ยง เพื่อให้ ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง 17 – 25 คะแนน ต้อง มีแผนลดความเสี่ยงและ ประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



2.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ที่	ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่ อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภท ความเสี่ยง	โอกาส/ ความถี่	ผลกระทบ /ความ รุนแรง	คะแนน ความเสี่ยง	ระดับความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1	การใช้รถยนต์ ส่วนกลางไม่เป็นไป ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด	1.การใช้รถยนต์ส่วนกลาง อาจไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ 2.สิ้นเปลืองเชื้อเพลิงโดย ไม่มีเหตุอันควร	1.ผู้ขับรถยนต์ ไม่มีการกรอกข้อมูล บันทึกการใช้รถยนต์ส่วนกลาง 2.เมื่อออกนอกเขตขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ไม่มีการ ขออนุญาต ผู้บริหารท้องถิ่น	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือ C	5	3	11	ปานกลาง	สำนัก ปลัด
2.	การใช้พลังงานไฟฟ้า ทั้งภายในและ ภายนอกอาคาร สำนักงาน	สิ้นเปลืองงบประมาณโดย เปล่าประโยชน์	1.พนักงานส่วนตำบล ยังไม่ตอบสนอง ตามมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า เท่าที่ควรเช่น สัมปิดเครื่องปรับ อากาศช่วงพักกลางวัน สัมปิดไฟห้องน้ำ เป็นต้น 2.ไม่สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าใน แต่ละเดือนได้	ความเสี่ยง ด้านการเงิน หรือ F	5	2	6	ต่ำ	สำนัก ปลัด

การประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ที่	ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหาย ที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภท ความเสี่ยง	โอกาส/ ความถี่	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง	คะแนน ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
3	ความเสี่ยงที่เกิดจาก สาธารณภัย เช่น อัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย ฯลฯ	บ้านเรือนได้รับความ เสียหาย ,ประชาชน เดือดร้อน ขาดแคลนน้ำ อุปโภคบริโภค พื้นที่ การเกษตรเสียหาย ขาดรายได้	1.ภัยธรรมชาติ 2.ความประมาทของมนุษย์	ความเสี่ยง ด้านการเงิน หรือ F	4	4	15	สูงมาก	สำนักปลัด
4	ด้านการจัดเก็บ	การประเมินรายได้ไม่ถูกต้อง ตามหลักการ มีลูกหนี้ค้าง ชำระ	การประเมินรายได้ไม่ถูกต้อง มีผลให้การจัดเก็บไม่ได้มาก เท่าที่ควร อาจจะมีรายงานลูกหนี้ในแต่ ละปีถ้าไม่มีการติดตาม ประเมินผลที่ดี	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน หรือ c	5	3	8	ปานกลาง	กองคลัง

การประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ที่	ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส/ความถี่	ผลกระทบ/ความรุนแรง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
5	ด้านการเงิน การบัญชี	การเบิกจ่ายไม่ทันเวลา (ขั้นตอน หรือการลงนามอนุมัติ) และการลงระบบบัญชีผิดพลาดมีการแก้ไขบ่อย	ด้านการดำเนินงาน (Operation) = O ล่าช้า ขั้นตอนการดำเนินงานผ่านผู้มีอำนาจ เซนต์มีมากหลายขั้นตอนทำให้ต้องรองาน ต้นทุนสูง -ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ (Compliance) = C ไม่ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง ทุกปี	ความเสี่ยง ด้านการเงิน หรือ F	5	3	10	ปานกลาง	กองคลัง
6	ด้านงาน ทะเบียน ทรัพย์สิน และพัสดุ	การจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	1.ระเบียบหนังสือสั่งการมีการเปลี่ยนแปลง ตลอด และไม่มีความชัดเจนก่อให้เกิดการ ตีความการใช้ดุลยพินิจที่หลากหลาย 2.เจ้าหน้าที่หรือคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ชุดต่างๆไม่เข้าใจระเบียบหรือการจัดซื้อจัด จ้างและไม่มีความรู้เฉพาะทางทำให้เกิดอุป สรรคในการปฏิบัติการ 4.มีการจัดซื้อจัดจ้างในช่วงปลายปี งบประมาณ	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน หรือ c	5	3	15	สูง	กองคลัง

การประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ที่	ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส/ความถี่	ผลกระทบ/ความรุนแรง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
7	การดำเนินงานตามโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ในรอบ 1 ปีงบประมาณ	1.งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินโครงการ 2.ติดระเบียบข้อบังคับต่างๆ 3.เป็นอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานอื่น	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือ C	3	1	3	ต่ำ	กองช่าง
8	ด้านการเงินบัญชี/พัสดุในสถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	การเงินบัญชี/การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	บุคลากรขาดประสบการณ์ในด้านการเงิน การบัญชี ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน หรือ c ความเสี่ยงด้านการเงิน หรือ F	5	3	15	สูง	กองการศึกษาฯ
9	ด้านการบริหารงานบุคคล	งานด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและยังไม่มีประสิทธิภาพเต็มที่	1.ขาดบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง 2.บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่แทน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน หรือ c	5	3	10	ปานกลาง	กองสาธารณสุข ฯ

3. การตอบสนองความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่ทั้งนี้วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลด ระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 4 แนวทางหลัก คือ

1) การยอมรับ (Take) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใดๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใดๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

2) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat) หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

3) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับ และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

4) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอก มาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

เมื่อเลือกวิธีการหรือมาตรการที่เหมาะสมที่จะใช้จัดการความเสี่ยงแล้ว ต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และให้สามารถ ติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงนั้นได้ รวมทั้งต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและ ต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอยจังหวัดสุโขทัย

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ทางเลือกที่เหมาะสม	ผู้รับผิดชอบ
1.	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ 1.ถือระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 2.ปฏิบัติตามหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทยที่ มท 0808.2/ว 5799 ลว 28 ก.ย. 2563 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	สำนักปลัด
2	การใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งภายในและภายนอกอาคารสำนักงาน	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน แจ็งทุกสำนัก/กองทราบและถือปฏิบัติ ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้ ไม่ควรถ่ายโอนความเสี่ยงนี้	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	สำนักปลัด

การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอยจังหวัดสุโขทัย

ที่	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ทางเลือกที่เหมาะสม	ผู้รับผิดชอบ
3	ความเสี่ยงที่เกิดจากสาธารณภัย เช่น อัคคีภัย วัตภัย อุทกภัย ฯลฯ	การยอมรับความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	สำนักปลัด
		การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	1.ประชาสัมพันธ์แนวทางการปฏิบัติ การป้องกันสาธารณภัยต่างๆ 2.ของงบประมาณดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างที่สามารถป้องกันสาธารณภัยต่างๆได้ เช่น เขื่อน เรียงหิน ฯลฯ		
		การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้		
		การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรถ่ายโอนความเสี่ยงนี้		

การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอยจังหวัดสุโขทัย

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ทางเลือกที่เหมาะสม	ผู้รับผิดชอบ
4.	ด้านงานการจัดเก็บรายได้	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานชัดเจนมีเอกสารประกอบการ บันทึกบัญชี และมีการตรวจสอบและจัดทำทะเบียนคุม ทำให้ มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานไม่มีลูกหนี้ค้างค้ำมีความ ถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้	การลดหรือควบคุม ความเสี่ยง	กองคลัง
5	ด้านงานการเงินและบัญชี	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ ศึกษาระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และถือปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้	การลดหรือ ควบคุม ความเสี่ยง	กองคลัง
6	งานทะเบียนทรัพย์สินและ พัสดุ	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การหยุดหรือหลีกเลี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ ส่งบุคลากรทุกคนเข้ารับการฝึกอบรมด้านการจัดซื้อจัดจ้าง แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้	การลดหรือ ควบคุม ความเสี่ยง	กองคลัง

การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอยจังหวัดสุโขทัย

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ทางเลือกที่เหมาะสม	ผู้รับผิดชอบ
7	การดำเนินงานตาม โครงการด้านโครงสร้าง พื้นฐานไม่เป็นไปตาม ความต้องการของ ประชาชน	การยอมรับความเสี่ยง	อธิบายข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆให้ประชาชน ทราบถึงเหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินโครงการตามความ ต้องการในอันดับแรกได้	การลดหรือควบคุม ความเสี่ยง	กองช่าง
		การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	ไม่ควรลดหรือควบคุมความเสี่ยงนี้		
		การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้		
		การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรถ่ายโอนความเสี่ยงนี้		

การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	ทางเลือกที่เหมาะสม	ผู้รับผิดชอบ
8.	ด้านการเงินบัญชี/พัสดุในสถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การหยุดหรือหลีกเลี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ ส่งบุคลากรทุกคนเข้ารับการฝึกอบรมด้านการจัดซื้อจัดจ้าง แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ
9	ด้านการบริหารงานบุคคล	การยอมรับความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง	ไม่ควรยอมรับความเสี่ยงนี้ 1.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งหน้าที่มาปฏิบัติงาน 2.พัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ โดยส่งเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ไม่ควรหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนี้ ไม่ควรถ่ายโอนความเสี่ยงนี้	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ

4. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมี เป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการ บริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดี ก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไป รายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

ทั้งนี้กระบวนการสอบทานอาจกำหนด ข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ ใน 2 ลักษณะ คือ

- 1) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
- 2) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

5. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผล การบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารท้องถิ่น มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือ ตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

6. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการ ปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ 5

แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2566 องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาทบทวนจากรายงานผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2565 คัดเลือกความเสี่ยงในระดับต่ำขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ ในระดับที่ยอมรับได้

สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าใน ด้านค่าใช้จ่ายและ ต้นทุนที่ต้องใช้ กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี งบประมาณ 2566 ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

- 1) วิธีการดำเนินงาน (กิจกรรมการควบคุมจัดการความเสี่ยง)
- 2) ผู้รับผิดชอบ (ฝ่ายหรือกลุ่มงาน) ในแต่ละกิจกรรมของแผนบริหารความเสี่ยง
- 3) งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
- 4) กำหนดระยะเวลาดำเนินการของแผนงานนั้น

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>สำนักปลัด อบต. <u>ด้านการใช้รถยนต์ของ</u> <u>หน่วยงานและการบำรุงรักษา</u></p> <p>1. การใช้รถยนต์เกิดความชำรุดเสียหายเร็ว</p> <p>2. การใช้รถยนต์ส่วนกลาง บางครั้งพนักงานขับรถลา หรือมีเหตุให้มีไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ทำให้การไป ติดต่อราชการ จำเป็นต้องมี คนขับรถแทน ซึ่งอาจไม่อยู่ในภาระหน้าที่หรือ ความ รับผิดชอบของบุคคลนั้น</p> <p>3.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบลืมนบันทึกเลขไมล์ในการใช้รถยนต์ส่วนกลาง</p>	<p>1.ออกคำสั่งให้มีเจ้าหน้าที่ รับผิดชอบรถยนต์แต่ละคันพร้อม การขับการใช้รถยนต์ให้ชัดเจน</p> <p>2.หัวหน้าสำนักปลัดควบคุมและ มอบหมายให้เจ้าพนักงานขับ รถยนต์ทุกคันควบคุมเลขไมล์ก่อน รถออกและรายงานการควบคุมให้ ทราบเป็นประจำทุกวันที่ 10 ของ เดือน</p>	<p>เพื่อให้การใช้รถยนต์ส่วนกลางของ ราชการเป็นไปโดยประหยัดและเกิด ประสิทธิภาพสูงสุดและได้รับการบำรุง ดูแลรักษาให้มีสภาพที่ดีพร้อมใช้งาน อยู่เสมอ</p>	1 ตค.65	30 กย.66	สำนักปลัด	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>สำนักปลัด อบต. การใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งภายในและภายนอกอาคารสำนักงาน</p> <p>1.พนักงานส่วนตำบล ยังไม่ตอบสนองตามมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า</p> <p>2.ไม่สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือนได้</p>	กำหนดมาตรการ แนวทางการประหยัดพลังงานไฟฟ้า	<p>1.เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญในการประหยัดพลังงานของบุคลากรทุกระดับ</p> <p>2.เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้พลังงานให้เป็นผู้รู้คุณค่าใช้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด การใช้พลังงานลดลง</p>	1 ตค.65	30 กย.66	สำนักปลัด	N/A
<p>การปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>1.อัตรากำลังมีน้อยทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>2.บุคคลกรในงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยบางส่วนยังขาดความรู้และยังไม่มีประสบการณ์ในด้านการป้องกันอย่างแท้จริง</p> <p>3.เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานป้องกันยังมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน</p>	<p>1.มีการจัดทำคำสั่งแบ่งงานมอบหมายหน้าที่ในการปฏิบัติงาน</p> <p>2.มีการออกคำสั่งจัดชุดปฏิบัติการเวรเตรียมความพร้อมเผชิญเหตุสาธารณภัยตลอด 24 ชั่วโมง</p> <p>3.มีการจัดกิจกรรม/โครงการเพื่อฝึกอบรมและทบทวนศักยภาพ เจ้าหน้าที่และ อปพร.</p>	เพื่อให้การปฏิบัติงานท้องถิ่นบรรเทาสาธารณภัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ประชาชนในเขตตำบล บ้านด่าน	1 ตค.65	30 กย.66	สำนักปลัด	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>กองคลัง</p> <p><u>ด้านงานการจัดเก็บรายได้</u></p> <p>1.การประเมินรายได้ไม่ถูกต้องตามหลักการ</p> <p>2.มีลูกหนี้ค้างชำระ</p>	<p>-ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความรัดกุมไม่รัดขั้นตอน</p> <p>- มีระบบเอกสารและการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>- มีการตรวจสอบและจัดทำเป็ยนคุมลูกหนี้รายตัวทุกประเภท</p>	<p>รายงานการจัดเก็บถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ไม่มีลูกหนี้ภาษี</p>	1 ตค.65	30 กย.66	กองคลัง	N/A
<p><u>ด้านงานการเงินและบัญชี</u></p> <p>การเบิกจ่ายไม่ทันเวลา (ขั้นตอน หรือ การลงนามอนุมัติ) และการลงระบบบัญชีผิดพลาดมีการแก้ไขบ่อย</p>	<p>-ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน</p> <p>- การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน</p> <p>-ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความรัดกุม</p> <p>- มีระบบเอกสารและการอนุมัติ</p> <p>- ข้อบัญญัติ เรื่องงบ ประมาณรายจ่ายประจำปี</p> <p>- กฎหมาย หนังสือสั่งการ หนังสือชักข้อมและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วนไม่มีการทุจริตเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและตามหนังสือสั่งการ</p>	1 ตค.65	30 กย.66	กองคลัง	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
กองคลัง ด้านงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันเวลา (ขั้นตอน หรือการลงนามอนุมัติ) และการลง ระบบผิดพลาดมีการแก้ไขบ่อย	<ul style="list-style-type: none">- ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างฯ- ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความ รัดกุม- มีระบบเอกสารและการอนุมัติ- ข้อบัญญัติ เรื่องงบ ประมาณ รายจ่ายประจำปี- กฎหมาย หนังสือสั่งการ หนังสือ ชักชวนและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างการลงระบบ ถูกต้องรวดเร็วครบถ้วนทุกขั้นตอน ทันเวลาตามแผนที่วางไว้เป็นไปตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามหนังสือสั่ง การ	1 ตค.65	30 กย.66	กองคลัง	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>กองช่าง</p> <p><u>งานด้านการออกแบบเขียนแบบและควบคุมการก่อสร้างโครงการ</u></p> <p>1.โครงการก่อสร้างบางโครงการที่ไม่เป็นแบบมาตรฐานและมีวิศวกรระดับสามัญ รับรองแบบก่อสร้าง</p> <p>-การออกแบบ</p> <p>-การกำหนดราคากลาง</p> <p>- การปฏิบัติงานด้านผังเมืองและควบคุมอาคาร</p> <p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1.ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง (วิศวกร)</p> <p>2.ข้อมูลบางอย่างไม่สามารถตรวจสอบได้หรือหาได้</p>	<p>1.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางด้านต่างๆ</p> <p>2.ทำหนังสือหารือกับหน่วยงานอื่นที่มีบุคลากร หรือ หน่วยงานอื่นที่มีความรู้ความสามารถในด้านเฉพาะทางมาร่วมดำเนินการ</p> <p>3.หาข้อมูลต่างๆทาง Interne</p>	<p>1.เพื่อให้การดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามงบประมาณที่มอบหมายไว้</p> <p>2.เพื่อควบคุมงานให้เป็นไปตามสัญญาการจ้างและรูปแบบรายการ</p>	1 ตค.65	30 กย.66	กองช่าง	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>กองการศึกษา ด้านการเงินบัญชี/พัสดุใน สถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บุคลากรขาดประสบการณ์ในด้าน การเงิน การบัญชี ของศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในสังกัด</p>	<p>แต่งตั้งบุคลากรเพื่อปฏิบัติหน้าที่ การเงิน การบัญชี การพัสดุ แต่งตั้งตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยรายได้ และการจ่ายเงินของสถานศึกษาฯ พ.ศ.2562 2.ประสานกองคลัง อบต.บ้าน ด่านแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ ตรวจสอบการเงิน การบัญชี ของ ศพด.ตามระเบียบฯ</p>	<p>-เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงิน การบัญชี และพัสดุ ของ ศพด. เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมี ประสิทธิภาพ -เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงิน การบัญชี และพัสดุ ของ ศพด. ถูกต้อง ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง</p>	1 ตค.65	30 กย.66	กองการศึกษาฯ	N/A

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านด่าน อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
<p>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <p>ด้านการบริหารงานบุคคล</p> <p>1.ขาดบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง</p> <p>2.บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่แทน</p>	<p>1.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งหน้าที่มาปฏิบัติงาน</p> <p>2.พัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ โดยส่งเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน</p>	<p>เพื่อให้การปฏิบัติงานบริหารสาธารณสุข ด้านแผนงานสาธารณสุขงานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อมงานรักษาความสะอาด ดำเนินไปอย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดต่อสื่อสารประสานงานทั้งภายในและภายนอกสำเร็จทันเวลา</p>	1 ตค.65	30 กย.66	กองสาธารณสุขฯ	N/A

