

ส่วนที่ ๓ ยุทธศาสตร์องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ความมั่นคง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในภาครัฐและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภูมิภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ การต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

๑.๓ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

แผนพัฒนาภาคเหนือ

- ๑) พัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและความยั่งยืน มีธุรกิจบริการต่อเนื่องกับการท่องเที่ยว บริการสุขภาพและการศึกษาที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง
- ๒) พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้แนวคิดเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปให้มีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- ๓) พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คืนความอุดมสมบูรณ์สร้างความสมดุลแก่ระบบนิเวศเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ๔) พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของภาคเหนือที่เร็วกว่าระดับประเทศ ๑๐ ปี

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๑ (จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดตาก)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบการผลิต การบริหารจัดการ การตลาดสินค้าเกษตรและสินค้าชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงข่ายการค้า การลงทุน การบริการ เครือข่ายคมนาคมขนส่ง
แยกอินโดจีน และอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประวัติศาสตร์วัฒนธรรม กีฬาและสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แผนพัฒนาจังหวัดสุโขทัย (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริม การเกษตร อุตสาหกรรมและการบริการให้มีคุณภาพ
ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากล เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและแก้ไขปัญหา
ความยากจน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานและมีเอกลักษณ์ที่
โดดเด่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคน สังคม สุขภาวะและรักษาสมดุล
สภาพแวดล้อมให้เข้มแข็งปลอดภัยและปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

๑.๔ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมอาชีพและเศรษฐกิจสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมความมั่นคง พัฒนาสังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมและสืบสานศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ
การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

เทศบาลเมืองศรีสัชนาลัยกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาไว้ดังนี้ “ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้
ขยายโอกาส”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา นันทนาการ
และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากร
ท้องถิ่น

๒.๓ เป้าประสงค์

- ๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน อันได้แก่ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๒) ส่งเสริมการลงทุน ผลิตภัณฑ์ชุมชน การบริการและการท่องเที่ยว
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่เย็นเป็นสุข
- ๔) พัฒนาการศึกษาระบบ
- ๕) ส่งเสริมฟื้นฟู ศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในเชิงพาณิชย์
- ๖) ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ๗) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดี ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วน
- ๘) ส่งเสริมความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนอย่างครอบคลุมทั่วถึง

๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของประชาชนที่เดินทางสะดวก
- ๒) ร้อยละของอุบัติเหตุลดลง
- ๓) ร้อยละของประชาชนที่ใช้น้ำเพื่อการเกษตร
- ๔) ร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับประสิทธิภาพของการคมนาคม และการให้บริการพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นหรือมากกว่าก่อนเข้ารับการอบรม
- ๒) ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการอบรมมีรายได้เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นหรือมากกว่าก่อนเข้ารับการอบรม
- ๒) ร้อยละของประชาชนพึงพอใจกับการจัดกิจกรรมของเทศบาล
- ๓) ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการฝึกอบรมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ช่วยเหลือตัวเองได้
- ๔) ร้อยละของประชาชนพึงพอใจต่อการควบคุมโรคติดต่อ
- ๕) ร้อยละของโรคไข้เลือดออกลดลง

๖) ร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
 ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา นันทนาการ
 และการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของระดับความพึงพอใจของนักเรียนที่มีต่อกิจกรรมการศึกษา
- ๒) ร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ
- ๓) ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ
- ๔) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม มีความรู้ ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม
- ๕) ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
- ๖) ร้อยละของศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการอนุรักษ์ให้คง
อยู่และเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย
- ๗) ร้อยละของนักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
 สิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของประชาชนมีความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน
- ๒) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรมอนุรักษ์
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓) ร้อยละของประชาชนมีความเข้าใจเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ
- ๔) ร้อยละของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการบริหารจัดการอนุรักษ์
ฟื้นฟู อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากร
 ท้องถิ่น

ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละของบุคลากรที่ได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- ๒) ร้อยละของเครื่องมือ เครื่องใช้ ที่พร้อมใช้งาน
- ๓) ร้อยละของครัวเรือนที่มีส่วนร่วมกิจกรรม
- ๔) ร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๕ คำเป้าหมาย

- ๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการคมนาคม และการให้บริการพื้นฐานสาธารณสุขปศุ
 สาธารณูปการ อย่างเพียงพอและทั่วถึง รวมทั้งสอดคล้องกับผังเมืองรวม
- ๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุน ผลิตภัณฑ์ชุมชน และการบริหารจัดการการ
 ท่องเที่ยวสามารถรองรับนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้น
- ๓) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้ดีขึ้น
- ๔) เพื่อพัฒนาการศึกษาทั้งในและนอกระบบ

๕) เพื่อการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่และเป็นที่ยึด
กันอย่างแพร่หลาย

๖) เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและ
ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๗) เพื่อการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๘) เพื่อสร้างความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในท้องถิ่น
อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

- ๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) การพัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
- ๓) การพัฒนา การบริหารจัดการการใช้ที่ดินและผังเมือง
- ๔) การพัฒนา การจัดระบบจราจร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

- ๑) การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างอาชีพให้กับประชาชน
- ๒) การพัฒนาส่งเสริมการกระจายรายได้ให้กับประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- ๑) การพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน
- ๒) การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและการบริการสุขภาพ
- ๓) การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา นันทนาการ
และการท่องเที่ยว

- ๑) การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษา
- ๒) การพัฒนาอนุรักษ์ฟื้นฟูวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓) การพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ
- ๔) การพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
สิ่งแวดล้อม

- ๑) การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
- ๒) การพัฒนาการจัดทำแผนปฏิบัติการการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยกระบวนการมี
ส่วนร่วม
- ๓) การพัฒนาระบบการบำบัดน้ำเสีย
- ๔) การพัฒนาระบบกำจัดขยะมูลฝอย

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากร
ท้องถิ่น

- ๑) การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารจัดการภาครัฐที่ดี
- ๒) การพัฒนา เครื่องมือ เครื่องใช้ บุคลากร และสถานที่ปฏิบัติงานบริการประชาชน
- ๓) การพัฒนา เครื่องมือ เครื่องใช้ บุคลากรงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- ๔) การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพงานประชาสัมพันธ์
- ๕) การพัฒนา ส่งเสริมกิจการเทศพาณิชย์

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Position plan) ของเทศบาลเมืองศรีสะเกษ กำหนดตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้กำหนดจุดยืนยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

เทศบาลเมืองศรีสะเกษได้กำหนดยุทธศาสตร์ จากการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นจากเวทีประชาคม ในการเสนอปัญหา ความต้องการ ประเด็นปัญหา ตลอดจนคำแนะนำทางวิชาการ และแนวทางการปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของเทศบาล ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และนโยบายนายกเทศมนตรีเมืองศรีสะเกษ โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองศรีสะเกษ แบ่งออกเป็น ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา นันทนาการ และการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองศรีสะเกษ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) จากสภาพพื้นที่และสภาพปัญหาที่จังหวัดสุโขทัยประสบอยู่ ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

๑. พื้นที่ส่วนใหญ่ของเทศบาลเมืองศรีสะเกษ เป็นที่ราบลุ่ม เหมาะแก่การทำการเกษตร และอาชีพที่สำคัญของประชากรในเขตเทศบาลเมืองศรีสะเกษ คือการทำไร่อ้อย ทำนา การปลูก

พืชไร่ต่าง ๆ การทำสวนผลไม้ และการถือครองที่ดินทางการเกษตรส่วนใหญ่เกษตรกรมีพื้นที่เป็นของตนเอง ดังนั้น ภาวะเศรษฐกิจของเทศบาลเมืองศรีสะเกษจึงขึ้นกับผลผลิตทางการเกษตร และราคาสินค้าทางการเกษตรเป็นหลัก

๒. มีแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ ได้แก่ อุทยานประวัติศาสตร์ศรีสะเกษ ซึ่งมีความงดงามที่โดดเด่น รวมทั้งศิลปวัฒนธรรมสมัยสุโขทัย ทำให้ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นแหล่งมรดกโลก เมื่อวันที่ ๑๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๓๔ จากองค์การการศึกษาวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) และโบราณสถาน ได้แก่ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุ วัดเขาพนมเพลิง วัดเขาสุวรรณคีรี วัดช้างล้อม วัดเจดีย์เจ็ดแถว วัดสวนแก้วอุทยานใหญ่ วัดสวนแก้วอุทยานน้อย วัดนางพญา และวัดชมชื่น จึงเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ที่สำคัญของชาติและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก เป็นจุดเด่นที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวและเกิดผลดีทางด้านเศรษฐกิจตามมาด้วย

๓. พื้นที่โดยทั่วไปเป็นที่ราบลุ่ม ไม่ประสบปัญหาแผ่นดินไหวหรือแผ่นดินถล่ม ทำให้เกิดความปลอดภัยในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประหยัดงบประมาณในการก่อสร้างและยังสะดวกต่อการก่อสร้างเส้นทางคมนาคม ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อการสร้างเส้นทางเศรษฐกิจและเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนทางอ้อม อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวได้อีกทางหนึ่งด้วย

๔. ประชากรส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาตามมาตรฐานกระทรวงศึกษาธิการ จึงเป็นประโยชน์สำหรับกลุ่มที่ให้ความสนใจด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับกิจกรรมภาครัฐและการเมืองการปกครองที่ดี

๕. มีความพร้อมด้านบุคลากร และเพียงพอกับการปฏิบัติงาน

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดการประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์อย่างต่อเนื่อง และยังไม่สามารถนำจุดเด่นด้านการท่องเที่ยวออกมา เพื่อดึงดูดความสนใจจากนักท่องเที่ยวเท่าที่ควร

๒. ประชากรยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๓. การดำเนินงานของหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่ผ่านมามีได้มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมของประชาชนอย่างต่อเนื่อง ขาดความเป็นรูปธรรมที่แท้จริง ขาดการสร้างความมั่นคงทางสังคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลัก

๔. ประชากรส่วนใหญ่ยังคงความเป็นเอกลักษณ์ของชาวสุโขทัย คือ กินอยู่แบบไทย ไม่สร้างปัญหา ไม่มีปัญหากับใคร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขาดการสอดส่องดูแลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๕. มุ่งงบประมาณจำกัดไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๖. ระบบสารสนเทศยังขาดการพัฒนาไม่ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน

โอกาส (Opportunity)

๑. แหล่งรายได้ที่จะทำให้สภาพเศรษฐกิจโดยรวมดีขึ้น ได้แก่ การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ สินค้าทางการเกษตร และสินค้าที่ได้จากภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒. การดำเนินงานตามนโยบายชุมชนเข้มแข็งของภาครัฐ จะเป็นอีกวิธีหนึ่งที่ช่วยให้การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสวัสดิการทางสังคมของประชาชนสัมฤทธิ์ผลได้

๓. การพัฒนาตามระบบการบริหารราชการแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมที่มุ่งเน้นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีได้

๔. ประชากรส่วนใหญ่มีวิถีชีวิตที่เรียบง่ายไม่ฟุ้งเฟ้อ

๕. ประชาชนได้รับการสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในและนอกระบบ

๖. มีแม่น้ำยมไหลผ่านใจกลางชุมชน
 ๗. เป็นเมืองมรดกโลกที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวาง สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่
 ๘. การเมืองมีความสงบเรียบร้อย

อุปสรรค (Threats)

๑. การให้บริการประชาชนมีขอบเขตจำกัดในด้านระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ และขั้นตอนของราชการบังคับ
 ๒. ขาดการร่วมมือและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำกิจกรรม
 ๓. ประชาชนยังไม่เข้าใจแผนพัฒนาท้องถิ่น
 ๔. ขาดองค์กรเอกชนหรือการรวมกลุ่มของชุมชนในรูปสหกรณ์ เพื่อต่อรองทางด้านการตลาดและเงินทุนการพัฒนาอุตสาหกรรมภายในครัวเรือน หรืองานทักษะฝีมือ
 ๕. ขาดการส่งเสริมการก่อสร้าง การปรับปรุงแหล่งน้ำ เพื่อใช้ในการเกษตร

จากการวิเคราะห์ในภาพรวมในการพัฒนาท้องถิ่น ควรมุ่งเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน การวางแผน ส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวตลอดจนการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นตามลำดับ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทศบาลเมืองศรีสัชนาลัย ได้แก่

- ๑) สาธารณูปโภค และสาธารณูปการไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๒) ถนน ไฟฟ้าสาธารณะ ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนประกอบกับถนนเดิมที่มีผิวจราจรเป็นแอสฟัลท์ติก ขรุขระเสียหายจำนวนมาก
- ๓) ระบบประปายังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๔) ขาดแคลนงบประมาณในการดำเนินงาน
- ๕) ประชาชนบูรณะที่ดินริมตลิ่งน้ำยมเพื่อก่อสร้างที่อยู่อาศัย และมีการทิ้งขยะมูลฝอยของเสียลงสู่แม่น้ำยม
- ๖) ภายในเขตเทศบาลมีสวนสาธารณะไม่เพียงพอสำหรับประชาชนใช้เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจ
- ๗) พื้นที่บางส่วนในเขตเทศบาลมีปัญหาน้ำท่วมขัง
- ๘) การกำจัดขยะภายในเขตเทศบาลใช้วิธี ฝังกลบ และกองเผาบนพื้นบางส่วนทำให้การกำจัดขยะไม่ได้ประสิทธิภาพเท่าที่ควร
- ๙) ประชาชนขาดจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
- ๑๐) ประชากรส่วนใหญ่ยังมีรายได้น้อย
- ๑๑) ประชาชนขาดทักษะในการพัฒนาเสริมภูมิปัญญาของท้องถิ่น
- ๑๒) ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ และขาดตลาดในการส่งสินค้า
- ๑๓) ขาดงบประมาณในการพัฒนาสู่ความเป็นเมืองแห่งการบริการและการท่องเที่ยว