



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖



จังหวัดพิษณุโลก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก



๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการยัตราชำลังของหน่วยงานรัฐ เป็นสิ่งที่สำคัญและต้องดำเนินการต่อเนื่อง น่องจากการกำหนดอัตรากำลังคนในองค์กรนี้จะมีความสัมพันธ์กับการกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ประโยชน์ตอบแทนอื่น และสวัสดิการอื่น ๆ อิมามากมาย ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวนেื่องสอดคล้องกัน ประกอบกับ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ดังนั้นองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก จึงจำเป็นต้อง จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้สอดรับและสัมพันธ์กับแผนอัตรากำลัง ฉบับด้านบนเป็นสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานให้มีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง โดยใช้ หลักการและวิธีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานหัวไปเกียวกับอัตรา ตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใชในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศการกำหนด ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถีน โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดทำแผน อัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์กรบริหาร ส่วนตำบลวัดพริก แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กร บริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขึ้น



๒. วัตถุประสงค์ และ ประโยชน์ที่จะได้รับ

๒.๑ วัตถุประสงค์ จากการจัดทำแผนอัตราก้าวต่อ ๓ ปี

๒.๑.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๑.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตราก้าวต่อ โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๑.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก สามารถตรวจสอบการทำงานของ ตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๑.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้ทรัพยากริมแม่น้ำบุ่คลากรของ องค์กรองค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

๒.๑.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก สามารถวางแผนอัตราก้าวต่อ ในการบรรจุแต่งตั้ง พนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิด ผลสัมฤทธิ์จากการกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลด ภารกิจและยุบลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็น อย่างดี

๒.๑.๖ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร งานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๒ ประโยชน์ จากการจัดทำแผนอัตราก้าวต่อ ๓ ปี

๒.๒.๑ ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจชัดเจนถึงกรอบอัตรา กำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

๒.๒.๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก มีอัตราก้าวต่อที่เหมาะสม เพื่อเป็นเครื่องมือในการ บริหาร สร้างขวัญกำลังใจ และเก็บรักษายศตีและคนเก่งไว้ในหน่วยงาน

๒.๒.๓ การจัดทำแผนก้าวต่อ ทำให้สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถเตรียม การรองรับกับเหตุการณ์ต่างๆไว้ล่วงหน้าได้

๒.๒.๔ การจัดทำแผนก้าวต่อ ทำให้ทราบข้อมูลที่ฐานห้องด้าน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค ของหัวหินการบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในอนาคต สามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากร บุคคลให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ



๒.๒.๕ การจัดทำแผนกำลังคน เป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคล และวางแผนนี้ ห้องคิดต้องกับการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ป้าหมายในภาพรวมได้

๒.๒.๖ เป็นต้นแบบที่ดี ห้องคิดหน่วยงานอื่นๆ ในภาคราชการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. กรอบแนวคิด ขอบเขต ความสำคัญ และกระบวนการ ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

๓.๑.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนี้จะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

● The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของ การวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุ เป้าหมายขององค์กร และดำเนินการพัฒนาลุทธิ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้น การกำหนด กรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนบุคคลที่องค์กร ต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

● International Personnel Management Association (IPMA) ให้ความหมายของ การวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนลุทธิ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์ สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคตว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลังในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

● ศูนย์ฯ ยะลาประปาชัย ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลา องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกจากภายนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติ ครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกเหนือนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร”

● สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผน กำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์ เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะ



ที่เหมาะสมมากับภารกิจงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรักษาความสามารถที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

● กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในครั้วของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์ เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดอัตราและคุณภาพที่จำเป็น ให้กับหน้าที่ที่ต้องการ ให้เป็นแนวทางเพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรืออัล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรักษาปรับปรุงพัฒนาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนี้เป็นการระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและอนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๑.๒ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(๑) แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยวางแผนของบุคลากรภาครัฐ ตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐแนวใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าภาพที่ชัดเจน อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานของ องค์กรบริหารส่วนตำบล วัดพิชิต ดังนี้

- พนักงานส่วนตำบล : ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือลักษณะงานที่มีความต่อเนื่องในการทำงาน มีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานส่วนตำบลไว้ ดังนี้
 - สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
 - สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
 - สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนักบุคคลปฏิบัติราชการ
 - สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนักบุคคลปฏิบัติราชการ



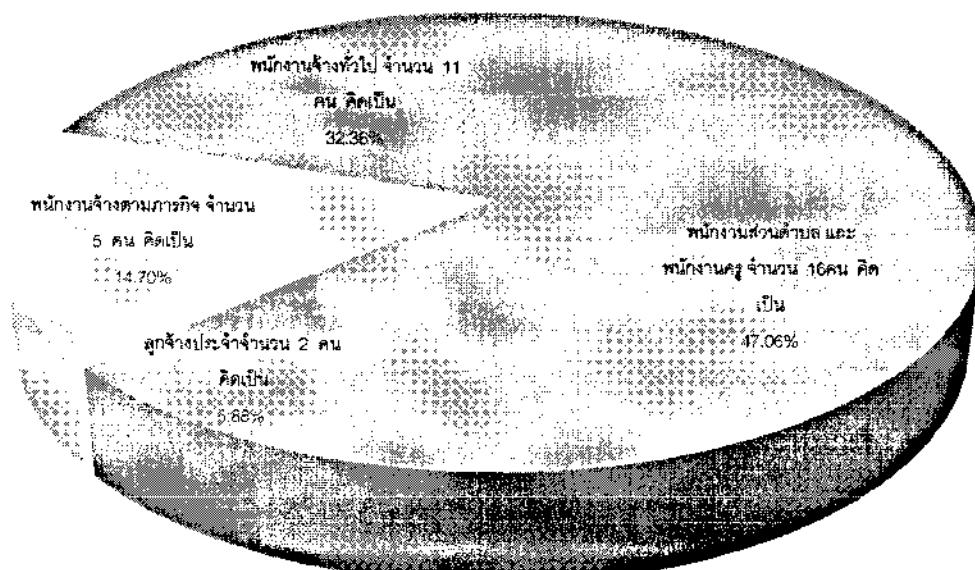
• **ลูกจ้างประจำ :** ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมีการจ้างลูกจ้างประจำต่อเนื่องกันกว่าจะเกี่ยวกับอาชญากรรม โดยไม่มีการกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมและให้ยุบลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งว่าง มีคนลาออก หรือเกี่ยวกับอาชญากรรม โดยกำหนดเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
- กลุ่มงานสนับสนุน
- กลุ่มงานช่าง

• **พนักงานจ้าง :** ปฏิบัติงานเสริมในการกิจของ ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภทแต่ องค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริกเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดกลางด้วยบริบทขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เหียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ

แผนภูมิอัตรากำลัง แสดงสัดส่วนของบุคลากรในสังกัด อบต.วัดพริก





(๑) แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

การจัดสรรงอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจนการกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ กำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมาที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล อันได้แก่ การโอน การย้าย การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก ได้พิจารณาด้วยว่า อัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพ และปริมาณเป็นอย่างไร เพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้พิจารณาความเหมาะสมไม่เชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

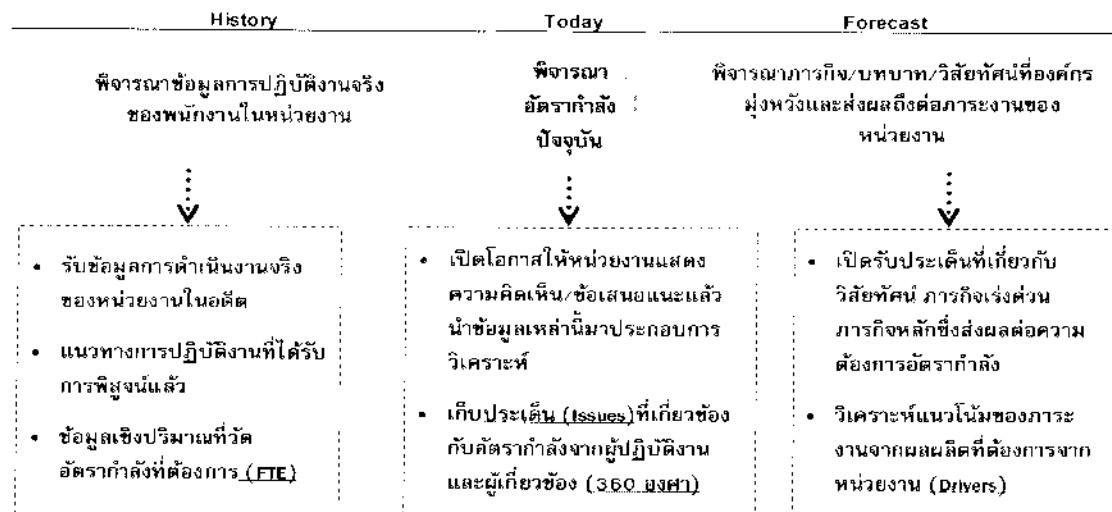
- สำนักปลัด คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสำนักงานปลัด ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่อง การวางแผน นโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองคลัง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่องการเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองช่าง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองช่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานช่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประเมินราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

๓.๑.๓ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

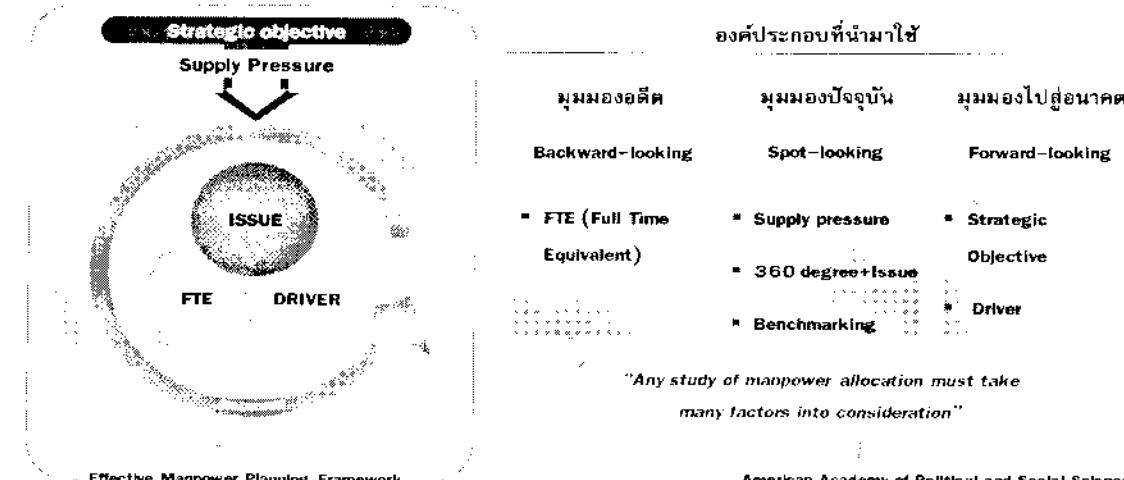
เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติ เชิงเวลาคือ มิติ ข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต ดังตาราง



ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะข้อมูลในอดีต (Can't measure workload by just looking at history)
ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะภาระงานผ่านภาพในอนาคต (Can't measure workload by just looking at forecast)

จากໄດ້ອະແດນທີ່ແສດງເປັນຕົ້ນສະຫຼຸບໃຫ້ເຫັນວ່າການວິເຄາະໜີ້ຄວາມຕ້ອງການອັດຕາກຳລັງຂອງ
ອົງການບໍລິຫານສ່ວນດຳນວຍວັດພິຖີກ ໡ີອາຈົ້ານີ້ຢູ່ກັບກະບວນການໄດ້ກະບວນການນີ້ອ່າຍຕາຍຕົ້ນໄດ້ ຕ້ອງອາศີຍການ
ຜສມຜສານແລະຄວາມສອດຄລົ້ອງສໍາເສນອ (Consistency) ຂອງລາຍມືຕີທີ່ຍືນຍັນຕຽບກັນ ເຊັ່ນເຕີຍກັນກັບ American
Academy of Political and Social Science ທີ່ໄດ້ໃຫ້ຄວາມເຫັນວ່າ “ການຈັດສຽງອັດຕາກຳລັງນັ້ນຄວາມຄຳນິ້ງຄົງປັຈຸບັນ
ແລະກະບວນການຕ່າງໆ ມາກກວ່າຫຸ່ນຕົ້ນໃນການພິຈາລະນາ”

ຈາກມີຕິການພິຈາລະນາອັດຕາກຳລັງຕ້ານບັນນັ້ນສາມາດຮັບຮັບຮັດກຳ “ກຽບມານວ່ານີ້ມີຄິດການວິເຄາະໜີ້
ອັດຕາກຳລັງ (Effective Manpower Planning Framework)” ໄດ້ຕັ້ງນີ້



Effective Manpower Planning Framework

American Academy of Political and Social Science

ການພິຈາລະນາອັດຕາກຳລັງຕ້ານໄດ້ເພີ້ນວິທີກາຣເຕີຍວ່າ ອາຈົ້າໄດ້ຄວາມຄສາດເລື່ອນຫຼັນໄດ້
ຈຶ່ງຄວາມພິຈາລະນາເພີ້ນວິທີກາຣທີ່ທົດກາທ່າຍແລະຍືດໂຍອງກັນເພື່ອໄຟຟ້າພົມມືຄວາມນ້າເຊື້ອດືອງຫຼັນ



เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจาด ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์กรบริหารส่วนต้นทุนพัฒนาฯ ที่มีอยู่ดังนี้

กระจายด้านที่ ๑ Strategic objective: เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนต้นทุนพัฒนาฯ บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่มีน้ำหนักถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามพิศวงในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคงของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต การ

วางแผนอัตรากำลังคงในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนต้นทุนพัฒนาฯ จะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ในการบรรจุบุคคลการเป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านการรักษาพยาบาล มีคุณวุฒิการศึกษา ด้านการพยาบาล พยาบาลศาสตร์ สาธารณสุข ทันตสาธารณสุข ฯลฯ จะบรรจุให้ตรงตำแหน่ง ในส่วนของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้ปัญหา และบริการสาธารณสุขให้กับประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง เป็นต้น

กระจายด้านที่ ๒ Supply pressure: เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ ข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคล มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภทของพนักงานส่วนตัวบุคคล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานขององค์กรบริหารส่วนต้นทุนพัฒนาฯ ดังนี้ในการกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการทำงานตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนต้นทุนพัฒนาฯ ได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคคลการในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมา จะเป็น ตำแหน่งแทรเล้งงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงานวิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับขั้นเพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรจะเป็นสำคัญ

กระจายด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE): เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ตามจะคำนวน FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณาพนักงานส่วนตัวบุคคล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า
 - สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
 - มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่



- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่
- พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า
 - ลักษณะความเขียวขانไม่สอดคล้องกับงานหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก
 - ไม่ใช่งาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วยสายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
 - การมีสายงานนี้หน่วยงานมีได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

กราะจกด้านที่ ๕ Driver: เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก (ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก) มา�ึดโยงกับจำนวนครอบคลุมกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก (การตรวจประเมิน IPA)

กราะจกด้านที่ ๕ ๗๖๐° และ Issues: นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่างน้อย ใน ๓ ประเด็นดังนี้

▪ **ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่าย มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก พิจารณา ทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

▪ **ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ** เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมากหนึ่ง ดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกณฑ์อายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรับรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้า ก่อนกับกำลังคนได้

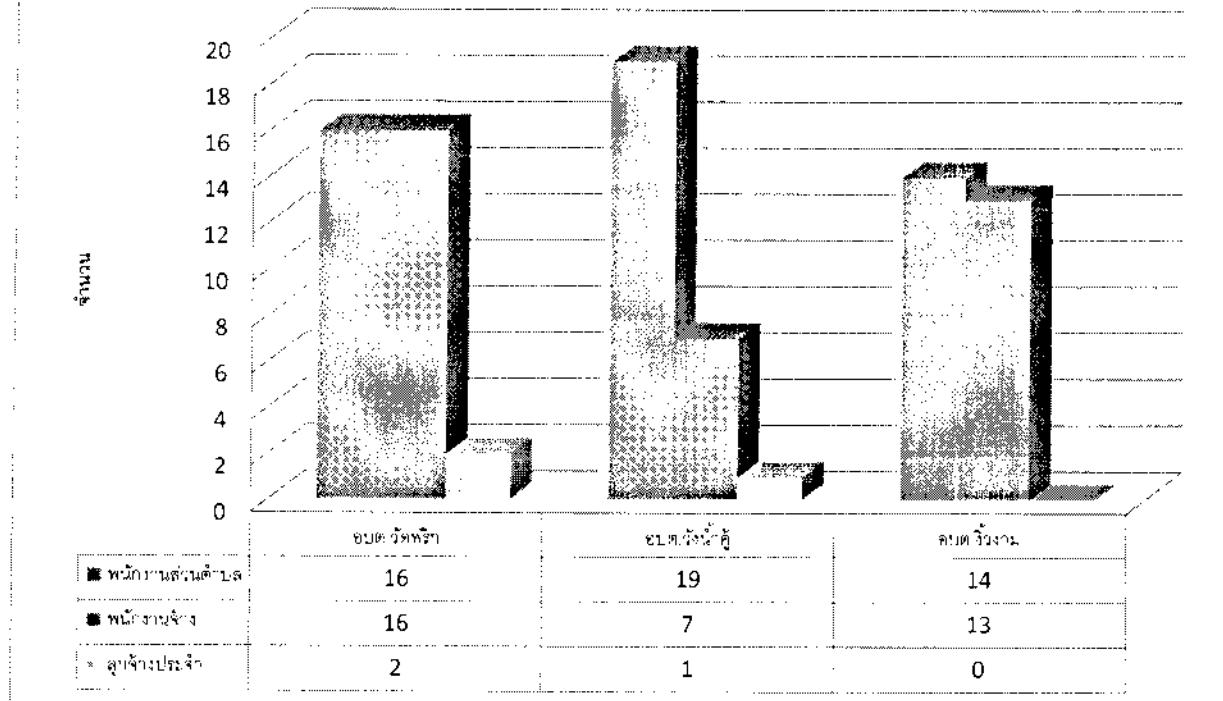
▪ **มุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามายังกระบวนการพิจารณา** โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการสอบถกหาร หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบด้วยไปด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การสอบถกหาร หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการของ



องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุมมองของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

กระบวนการที่ ๖ Benchmarking: เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองหินปูน และองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหว้า ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ลักษณะเดียวกัน

แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลัง กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก องค์กรบริหารส่วนตำบลวังน้ำคู และองค์กรบริหารส่วนตำบลเจืองาม ซึ่งเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มี ประชากร ขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังไม่แตกต่างกันเท่าไรนัก ดังนั้นในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสอง หน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนตำแหน่ง ลดตำแหน่ง หรือเพิ่มตำแหน่งแต่อย่างใด และ จำนวน ปริมาณคนที่มีอยู่ขณะปัจจุบัน สามารถที่จะปฏิบัติงานได้



อย่างมีประสิทธิภาพได้ ส่วนตัวแห่งนี้ยังข้างไม่มีคนครอง องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ได้ขอใช้บัญชีจากการสอบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานส่วนตำบลจากการสอบ และทำให้พนักงานส่วนตำบล เพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๒ ขอบเขตและแนวทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธาน ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการเป็นคณะกรรมการ มีนักทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายผู้บริหารและสภาพปัจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

๓.๒.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน

๓.๒.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๒.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม ที่กำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจ และ อำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๒.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน ให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

๓.๒.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกิน ร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๓.๒.๗ ให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง



๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ องค์กรบริหารส่วนตำบล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดหายา การใช้และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสูงสุด ดังนี้

๓.๓.๑ ทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยาสามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ต่างๆ ไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลและความรุนแรงลงได้

๓.๓.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๓.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๓.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ กำลังคน ปัญหานักไม่พอกับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหานำมาอย่างแม่น้ำจะไม่อาจแก้ไขให้หมดลืนไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๓.๓.๕ ช่วยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาก่อนที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ห้องกำลังคนและองค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา โดยรวม

๓.๓.๖ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพิริยา เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๓.๓.๗ ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น



๓.๔ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

๓.๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วน
ตำบลลัวดพริก

๓.๔.๒.๒ ทบทวนท่อระบายน้ำที่ต้องการปรับเปลี่ยน รวมถึงการดำเนินการในแต่ละปี

๓.๔.๒.๓ กำหนดงบประมาณ รายจ่ายในแต่ละปี ตามที่ได้ระบุไว้

๓.๔.๒.๔ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๓.๔.๓ เพื่อจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลลัวดพริก และส่ง
คณะกรรมการเพื่อรับทราบและร่างแผนอัตรากำลัง

๓.๔.๔ องค์กรบริหารส่วนตำบลลัวดพริก ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อ
คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลลังหัวดพิษณุโลก

๓.๔.๕ องค์กรบริหารส่วนตำบลลัวดพริก ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำ
งบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

๓.๔.๖ องค์กรบริหารส่วนตำบลลัวดพริก จัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ให้
สำนักงานเขตฯ และจังหวัด และส่วนราชการในสังกัด

๔. สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

จากการสำรวจและวิเคราะห์สภาพปัจจุบันภายในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลลัวดพริก พบ
ปัจจุบันและความต้องการความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรง กับความต้องการประชาชนอย่างแท้จริง เช่น

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ในพื้นที่มีถนนลาดยางและทางเดินคนเดินที่ไม่สามารถเข้าถึงได้
- พื้นที่รอบนอกเป็นชนบทที่ขาดแคลนทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
- ถนนขาดและชำรุด
- ถนนชำรุดจากการขุดตื้น ถนนดิน
- การระบายน้ำในเขตชุมชนไม่สามารถระบายน้ำได้ทัน จึงเกิดน้ำท่วมขัง
- ถนนส่วนใหญ่ในพื้นที่ไม่มีท่อระบายน้ำ
- การจราจรไฟฟ้าแสงสว่างภายในตำบลยังไม่ทั่วถึงครอบคลุมทั้งตำบล
- ประชาชนที่ประกอบอาชญากรรมในพื้นที่มีจำนวนมาก



- ไฟฟ้าไม่พอใช้ (เพตอก) ปอยครั้ง

๔.๒ ด้านเศรษฐกิจ

- เนื่องจากปัญหาสภาพอากาศที่มีปริมาณฝนมากเป็นไปตามปกติ ทำให้ผลผลิตการเกษตรมีปริมาณน้อยและไม่มีคุณภาพ
 - ราคาสินค้าเกษตรขายได้ราคาต่ำ
 - คุณภาพสินค้าเกษตรลดลง
 - คุณภาพดินเสื่อมผลิตผลต่ำเนื่องจากใช้สารเคมีปริมาณมาก

๔.๓ ด้านสังคม

- มีจุดเสี่ยงภัยและแสงสว่างไม่เพียงพอ เสี่ยงต่อการเกิดอาชญากรรม และอุบัติเหตุ
- ปัญหาลักษณะมิยาเกิดขึ้นในชุมชน
- การขับปี้ร่องจักรยานยนต์รวดเร็วเกินทำให้เกิดอุบัติเหตุ และส่งเสียงดัง
- ปัญหายาเสพติดในหมู่บ้าน โดยเฉพาะเยาวชนและราษฎรที่ว่างงาน
- ระบบการซ่อมแซมหลังบ้านไม่มาตรฐานสามารถส่งต่อได้เท่านั้น
- ผู้สูงอายุจำนวนมาก แต่ไม่มีรายได้เพียงพอแม้จะได้รับเบี้ยยังชีพแล้วก็ตาม ผู้สูงอายุบางรายขาดคนดูแล
- เด็กเยาวชนมัวสุ่ม ใช้เวลาไม่เป็นประโยชน์

๔.๔ ด้านการเมืองการบริหาร

- งบประมาณมีน้อย
- บุคลากรไม่รับบทหน้าที่ของตนเองและยังปฏิบัติงานไม่เต็มที่
- ประชาชนรอรับความช่วยเหลือของทางราชการฝ่ายเดียว บทบาทของคณะกรรมการหมู่บ้านยังดำเนินการไม่เต็มที่ ขาดการสืบสละเพื่อส่วนรวม ขาดแนวร่วมที่เป็นผู้นำของประชาชน
- ขาดความสามัคคีของคนในชุมชน

๔.๕ ด้านแหล่งน้ำ

- ระบบคุณภาพน้ำมีสิ่งเหลือเจือปนเล็กน้อย
- แหล่งน้ำสาธารณะตื้นเขินทำให้ไม่สามารถกักเก็บน้ำในฤดูได้เต็มศักยภาพ และในฤดูแล้งก็มีน้ำใช้ไม่เพียงพอ
- ประชาชนใช้น้ำจากแหล่งน้ำในการทำการเกษตร แหล่งน้ำธรรมชาติ และคลองส่งน้ำตื้นเขิน
- ขาดไฟฟ้าใช้ในการทำการเกษตรกรรม



- น้ำาชลประทานไม่เพียงพอโดยสภาพในณูดแล้ง

๔.๖ ด้านสาธารณสุข

- ขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันโรคระบาดต่างๆ
- สภาพแวดล้อมและการสุขาภิบาลยังไม่ดีพอ
- การเจ็บป่วยโรคเรื้อรัง เช่น เบาหวาน ความดันโลหิตสูง หลอดเลือดสมอง เป็นต้น

๔.๗ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- เด็กและเยาวชนขาดการเคารพต่อผู้สูงอายุกว่า ไม่มีความอหังการต่อผู้ที่อ่อนแอกว่า ขาดความเสียสละ
- สถาบันครอบครัวไม่มีการใช้ร่วมกิจกรรม
- สถาบันครอบครัวขาดการอบรมปลูกฝังเด็ก และเยาวชน การแสดงออกให้เป็นตัวอย่างให้มีจิตสำนึกรักในด้านจริยธรรมและคุณธรรม
- บิ๊ดามารดาไม่ได้เตี้ยงดูบุตรหลานด้วยตนเอง ฝากให้บุตร ยา ตาย ดูแล
- พื้นที่สำหรับเด็กและเยาวชนยังไม่เพียงพอ เช่น ลานกีฬา สนามเด็กเล่น เป็นต้น
- ขาดทุนการศึกษาสำหรับเด็กยากจน
- ยังไม่เข้าใจเรื่องประชาคมอาเซียน

๔.๘ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

- ทิ้งขยะมูลฝอย และปล่อยน้ำเสียของบ้านพักอาศัยลงแม่น้ำธรรมชาติ หรือคลอง ชลประทาน
- ไม่มีระบบการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี
- ห้วย หนอง คุตอง บึง ตื้น เป็นต้น เป็นแหล่งน้ำเสียของบ้านพักอาศัยลงแม่น้ำธรรมชาติ หรือคลอง ชลประทาน
- แหล่งน้ำสาธารณะสามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้แต่ไม่ได้รับความสนใจ และดูแลจากประชาชน
- ปัญหาน้ำพิษ น้ำเสียจากการเผาพื้นที่เกษตรของประชาชน
- ปัญหาฟุ่นเฟือนจากสถานทากพืชผลทางการเกษตร
- ฟุ่นเฟือนจากการขุดติน ตามติน

๕. การกิจ ยำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก

การจัดทำแผนอัตรากำลังและการพัฒนาห้องเรียนขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก นั้น ได้พิจารณาสรุปรูปแบบและกำหนดแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ตามแผนพัฒนาห้องเรียน ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ซึ่งได้กำหนดด้วยทฤษฎ์และแนวทางการพัฒนา ตามวิสัยทัศน์ของตำบลวัดพริกคือ “วัดพริก ตำบลนาอยู่ เชิดชูคุณธรรม น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบนี้เป็นการพัฒนาของผู้บริหาร



มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดี มีระบบการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ การส่งเสริมสุขภาพการดูแลความปลอดภัยด้านอาหารและน้ำ ตลอดจน การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ การร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหาในหมู่บ้าน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสมกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด การจัดลำดับ ความสำคัญของปัญหาเพื่อแก้ไขปัญหาให้ได้ทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ตำบลลวัตพริกเป็นเมืองที่น่าอยู่ ตลอดไป ส้าหัวรับยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลลวัตพริก ได้กำหนดไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคม

- ส่งเสริมด้านการศึกษา คุณธรรมจริยธรรม
- การจัดสวัสดิการทางสังคม
- สนับสนุนการสร้างเครือข่ายชุมชน กลุ่มอาชีพ เพื่อพึงตนเองและพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การอนุรักษ์พื้นที่และปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อรองรับกิจกรรมท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

- ส่งเสริมพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการบริหารงาน
- ปรับปรุงพัฒนาเครื่องเรือครึ่งใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
- ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสุขภาพอนามัย

- การส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดีของประชาชน และการเข้าถึงบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- มาตรการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- การสนับสนุนเครื่องมือเครื่องใช้ในการบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พัฒนา อนุรักษ์ พื้นที่ และใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมด้านการเกษตร
- การพัฒนาแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- จัดให้มีบริการขั้นพื้นฐานที่สอดคล้องกับระบบผังเมืองอย่างมีคุณภาพ
- จัดให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่จำเป็น

การวิเคราะห์ภารกิจ จำนวนหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติ
สภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ
กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๓๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่า
องค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของ
ประชาชนได้อย่างไร โดยสามารถกำหนดແร่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ใน



พระราชบัญญัติสถาปฏิบัติและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ๑.๑ จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรฐาน ๖๗(๑))
- ๑.๒ ให้มีแห่งเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรฐาน ๖๘(๑))
- ๑.๓ ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรฐาน ๖๘(๒))
- ๑.๔ ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรฐาน ๖๘(๓))
- ๑.๕ การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรฐาน ๗๖(๑))
- ๑.๖ การสาธารณูปการ (มาตรฐาน ๗๖(๒))

๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๒.๑ ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรฐาน ๖๗(๖))
- ๒.๒ ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรฐาน ๖๗(๓))
- ๒.๓ ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรฐาน ๖๘(๔))
- ๒.๔ การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรฐาน ๗๖(๑๐))
- ๒.๕ การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรฐาน ๗๖(๒))
- ๒.๖ การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรฐาน ๗๖(๔))
- ๒.๗ การสาธารณูปสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรฐาน ๗๖(๑๙))

๓. ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๓.๑ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรฐาน ๖๗(๔))
- ๓.๒ การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรฐาน ๖๘(๔))
- ๓.๓ การผังเมือง (มาตรฐาน ๖๘(๑๓))
- ๓.๔ จัดให้มีที่อุดตัน (มาตรฐาน ๗๖(๓))
- ๓.๕ การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรฐาน ๗๖(๑๗))
- ๓.๖ การควบคุมอาคาร (มาตรฐาน ๗๖(๒๔))



๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๔.๑ ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรฐาน ๖๔(๖))
- ๔.๒ ให้มีและส่งเสริมมาลุ่มเกษตรกร และกิจการขนาดย่อม (มาตรฐาน ๖๔(๕))
- ๔.๓ บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรฐาน ๖๔(๗))
- ๔.๔ ให้มีตลาด (มาตรฐาน ๖๔(๑๐))
- ๔.๕ การท่องเที่ยว (มาตรฐาน ๖๔(๑๑))
- ๔.๖ กิจการเกี่ยวกับการพัฒนา (มาตรฐาน ๖๔(๑๑))
- ๔.๗ การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรฐาน ๑๖(๖))
- ๔.๘ การพัฒนาระบบและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรฐาน ๑๖(๗))

๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่

เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๕.๑ คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรฐาน ๖๗(๗))
- ๕.๒ รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรฐาน ๖๗(๙))
- ๕.๓ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรฐาน ๑๗ (๑๒))

๖. ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่

เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๖.๑ บำรุงรักษาศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรฐาน ๖๗(๘))
- ๖.๒ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรฐาน ๖๗(๕))
- ๖.๓ การจัดการศึกษา (มาตรฐาน ๑๖(๘))
- ๖.๔ การส่งเสริมการศึกษา จาริตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรฐาน ๑๗(๑๕))

๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๗.๑ สนับสนุนสภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรฐาน ๔๕(๓))
- ๗.๒ ปฏิบัติหน้าที่อันตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรฐาน ๖๗(๙))
- ๗.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ใน การมีมาตราการป้องกัน (มาตรฐาน ๑๖(๑๖))



๗.๔ การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๓))

๗.๕ การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เข้มต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๖))

การกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์กรบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลลัดพริกได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิชิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

๖. การกิจหลักและการกิจรองที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลลัดพริก จะดำเนินการ มีดังนี้

๖.๑ การกิจหลัก

๖.๑.๑ ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

๖.๑.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๖.๑.๓ ด้านการจัดระเบียนชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๖.๑.๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๑.๕ ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

๖.๑.๖ ด้านการส่งเสริมการศึกษา

๖.๑.๗ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๒ การกิจรอง

๖.๒.๑ การพัฒนาชุมชนและส่งเสริมประเพณี

๖.๒.๒ การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ

๖.๒.๓ การส่งเสริมการเกษตรและประมงอาชีพทางการเกษตร

๖.๒.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง

วิเคราะห์อัตรากำลังที่มี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลัดพริก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนด จุดแข็ง และ จุดอ่อน ขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัย ต่าง ๆ ต่อการทำงานขององค์กร การวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ ผู้บริหารรู้จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกที่ศและไม่ หลงทาง นอกจานี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อน ไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่ มั่นใจได้อย่างไรว่าระบบการ ทำงานในองค์กรยังมี



ประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis มีปัจจัยที่ควรนำมาพิจารณา ๒ ส่วน ดังนี้

๑. ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

๑.๑ S มาจาก Strengths

หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่ เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ช่น จุดแข็งด้านส่วนประสม จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็ง ด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

๑.๒ W มาจาก Weaknesses

หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน .เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหานั้น

๒. ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

๒.๑ O มาจาก Opportunities

หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อม ภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการ ดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสนั้น เป็นผลมาจากการแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากการแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารที่ต้องสนใจ โอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

๒.๒ T มาจาก Threats

หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ภายนอก ซึ่งการบริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามขัดอุปสรรค ต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (SWOT)

ของบุคลากรในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก (ระดับตัวบุคลากร)

จุดแข็ง S

๑. มีภูมิลักษณ์ในพื้นที่ อ.บต. และพื้นที่ใกล้ อ.บต.
๒. มีอายุเฉลี่ย ๒๕ - ๔๐ ปี เป็นวัยทำงาน
๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียด รอบคอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการทุจริต
๔. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ
๕. เป็นคนเน้นชนวนสามารถทำงานคล่องไว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้

จุดอ่อน W

๑. บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับการกิจของ อ.บต.
๒. ทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่าหลักการ และเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ
๓. มีภาระหนักสิน



โอกาส O

๑. มีความใกล้ชิดคุณเคยกับประชาชนท้าให้เกิดความร่วมมือในการทำงานอย่างเข้มแข็ง
๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอยู่ที่ศูนย์ได้ตลอดเวลา
๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงานและตอบสนองฐานะตัวแทน

ข้อจำกัด T

๑. ส่วนมากมีเงินเดือน/ค่าจ้างน้อย รายได้ไม่เพียงพอ
๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสมสอดคล้องกับความยากของงาน
๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ
๔. มีความก้าวหน้าในวงแคบ

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพritch (ระดับองค์กร)

จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีรัฐค้ำญมีปัญญาท้องถิ่นที่เป็นอาชีวศึกษามี ๒. สภาพภูมิประเทศเหมาะสมกับการพัฒนาเป็นชุมชนที่เชื่อมโยงกับเศรษฐกิจชุมชนส่ง ๓. ประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๔. มีทางหลวงแผ่นดินเชื่อมระหว่างตัวจังหวัดอุบลราชธานี ๕. มีแม่น้ำไหลผ่านใจกลางชุมชนในแนวเหนือใต้ ๖. มีระบบคมนาคมที่ทันสมัย โดยเฉพาะฝั่งตะวันตก ๗. พื้นที่ติดต่อกับเขตเมือง มีผลกับการดำเนินธุรกิจอย่างรวดเร็ว 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ขาดการลงเสริมด้านเงินทุน การตลาด และการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ๒. น้ำประปาบางบ้านขาดน้ำบ้านซึ่งคุณภาพน้ำยังไม่ดีเท่าที่ควร ๓. ไม่มีระบบจำหน่ายและขายส่งอย่างต่อเนื่อง ๔. ขาดการรวมกลุ่มในการทำกิจกรรมต่างๆ ที่เข้มแข็ง ๕. ความสามัคคี ความร่วมมือของคนในชุมชนมีน้อยและไม่เข้มแข็งพอ จึงครอบคลุมทั่วไปเพียงฝ่ายเดียว ๖. ถนนสายพิษณุโลก – บางกระเจ้า เป็นถนนที่แคบและพื้นผิวไม่ดีเนื่องจากมีรถบรรทุกวิ่งตลอดเวลาประกอบกับไฟฟ้าแสงสว่างไม่เพียงพอ
<h2>โอกาส O</h2> <ol style="list-style-type: none"> ๑. พื้นที่ใกล้ชิดเมืองมีโอกาสได้รับผลดีจากการขยายตัวเมือง เช่น ด้านเศรษฐกิจ ๒. เป็นเขตชลประทานทำให้มีโอกาสในการใช้น้ำจากชลประทาน ๓. มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกและหลายด้านทำให้เข้าถึงอย่างต่อการพัฒนา ๔. มีศักยภาพด้านการสันับสนับสนุนด้านงบประมาณด้านต่างๆ จากหน่วยงานราชการ 	<h2>ข้อจำกัด T</h2> <ol style="list-style-type: none"> ๑. ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ๒. การขยายตัวของเมืองทำให้ชุมชนเกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งความคิด และความต้องการ โดยนำมาระบบที่ปรับกับชุมชนเมือง ๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมีอัตรากำลังบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารด้านต่างๆ จำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ได้รับ ๔. งบประมาณไม่เพียงพอเมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจขององค์กร



๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๔.๑ การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ

องค์กรบริหารส่วนตำบลพวีก ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระดับราชการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระดับต่อไป เมื่อ มีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอ ก็ อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป โดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัด อปต.	๑. สำนักปลัด อปต.	
๑.๑ งานบริหารทั่วไป	๑.๑ งานบริหารทั่วไป	
๑.๒ งานนโยบายและแผน	๑.๒ งานนโยบายและแผน	
๑.๓ งานกฎหมายและคดี	๑.๓ งานกฎหมายและคดี	
๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	
๑.๖ งานสังคมสงเคราะห์	๑.๖ งานสังคมสงเคราะห์	
๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร	๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร	
๑.๘ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	๑.๘ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	
๑.๙ งานส่งเสริมการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรม	๑.๙ งานส่งเสริมการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรม	
๑.๑๐ งานบริหารการศึกษา	๑.๑๐ งานบริหารการศึกษา	
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ งานการเงิน	๒.๑ งานการเงิน	
๒.๒ งานบัญชี	๒.๒ งานบัญชี	
๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	
๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	
๓. กองซ่อม	๓. กองซ่อม	
๓.๑ งานก่อสร้าง	๓.๑ งานก่อสร้าง	
๓.๒ งานออกแบบ และควบคุมอาคาร	๓.๒ งานออกแบบ และควบคุมอาคาร	
๓.๓ งานผังเมือง	๓.๓ งานผังเมือง	
๓.๔ งานประสานสาธารณูปโภค	๓.๔ งานประสานสาธารณูปโภค	



๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อการกำหนดจำนวนตำแหน่ง มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะโครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการที่ให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเบื้องต้นในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป

ประเภทของข้อมูลที่ทำการสำรวจและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลที่เกี่ยวกับกำลังคน (ของบุคคล)

๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอน การลาออก ฯ

๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร

แนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่

๒. นโยบายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่

๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานเดียวพร้อมงานได้ครบทด

๔. ศักยภาพความสามารถทำงานที่มีคุณภาพไม่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่ และครอบคลุมให้ครบถ้วนการแย้ง

๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่

๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดและรวดเร็วหรือไม่

๗. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความชำนาญงานและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่

๘. ควรจัดฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะสมกับงานปัจจุบันและงาน

อนาคต

๙. มีการใช้คนเต็มที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่

๑๐. สร้างมาตรฐานและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มปริมาณงานและประสิทธิภาพงานอย่างไร

ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ดังที่ระบุสถิติประจำปี หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมา แล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือ ปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เอกสารมาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชั้น



การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ ภารกิจการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี	๔๒	สัปดาห์
๑ สัปดาห์จะทำ	๕	วัน
๑ ปี จะมีวันทำ	๑๖๐	วัน
วันหยุดราชการประจำปี	๗๓	วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน)	๑๐	วัน
คิดเฉลี่ยวันหยุดลาภัย ลาป่วย	๙	วัน
รวมวันหยุดทั้งหมด ๑	๑๐	วัน

* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๑๖๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

** เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๑๖๐ x ๖) ๑,๙๒๐ ชั่วโมง

หรือ (๑,๙๒๐ x ๖๐) ๔๙,๒๐๐ นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์
สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(๖๐ปี)} \times \text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อ ๑ ปี}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน รัฐด้วยทราบผลการทำงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาใน
เดือนนี้ รวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปี เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือ
จำนวนคนในการนี้ที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่าง
ปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ หรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อ^๑
ควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาไว้แน่ใจว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธี
ธรรมดางานนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

ตามแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลลัดพริกจึงได้กำหนด
ตำแหน่งดังต่อไปนี้

องค์กรบริหารส่วนตำบลลัดพริก ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วน
ราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่า
จะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมสมกับภารกิจและ
ปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเพื่อให้การบริหารงาน
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอก
ข้อมูลลงในกรอบอัตราภารกิจ ๓ ปี ดังนี้



๔.๙ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่						เพิ่ม / ลด	หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑	พนักงานส่วนตำบล									
๒	ปลัด อปท. (ผู้อำนวยการงานท้องถิ่น ระดับคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓	สำนักปลัด อปท.									
๔	พัฒนาฯ สำนักงานปลัด อปท. (บังคับบริหารงานทั่วไป ระดับตัวตั้ง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๕	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๖	นักวิชาการร่องรอยปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๗	นักวิชาการร่องกันและบรรเทาสาธารณภัยชั้นต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๘	เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๙	นักวิชาการเกษตร (ปภ./ชล.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่วงเดิม	
๑๐	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๑	ครุย์ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รัชวิไลรัตน์ รัศมีรัตน์ นุ่มน่า	
สูงว้างประจำ										
๑๒	พนักงานสูบน้ำไฟฟ้า (กลุ่มสนับสนุน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รายโอน	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
๑๓	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้เรียนทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เพิ่มการ จัดสรรงาน กรมฯ	



ลำดับ	ส่วนราชการ	ครอบ เดือน	ครอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	
๑๓	ผู้ช่วยผู้พนักงานส่วนราชการ (ผู้ช่วยครุภูมิ) พนักงานจ้างทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ห้ามยก
๑๔	คณงาน (แม่บ้าน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕	ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖	พนักงานใช้รถยกตื้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ห้ามยก
๑๗	ห้องน้ำ (แม่บ้าน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	คณงาน (แม่บ้าน คพค)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙	ห้องน้ำ (อัตราเดียวกัน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	คณงาน (ตัวเหลือง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑	ห้องน้ำ (ตัวเหลือง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒	คณงาน (ตัวเหลือง) พนักงานส่วนตำบล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	กองคลัง								
๒๓	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับชั้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔	นักวิชาการพัสดุชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕	นักวิชาการคลังปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง/ธง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗	นักวิชาการชั้นเด็กเรายังไงปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	ลูกจ้างประจำ								
๒๙	นักวิชาการเงินและบัญชี (รวมส่วนบุบบุน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

แผนผังรวมสำหรับการดำเนินค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖



ลำดับ	ส่วนราชการ	กรอบ เดือน	การขอบอัตรากำลังใหม่						เพิ่ม / ลด	หมายเหตุ
			อัตรากำลัง เดือน	เม.ย.๖๔	พ.ค.๖๔	มิ.ย.๖๔	ก.ค.๖๔	ส.ค.๖๔	ก.ย.๖๔	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ ประจำหน่วยคุณวุฒิ									
๓๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานด้านเชื้อเพลิงรายได้	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนา	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
	กองทุน									
๓๓	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสังฆทาน (ว้าบริหารงานฯลฯ ระดับที่ ๒)	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
๓๔	นายช่างโยธาช่างระบายน้ำ	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
๓๕	นายช่างสำรวจชำรุดงาน	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	รวมเดือน
	พนักงานจ้างตามภารกิจ ประจำหน่วยคุณวุฒิ									
๓๖	ผู้ช่วยนายจ้างฯ	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	รวมเดือน
๓๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
๓๘	ผู้ช่วยนายจ้างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
	พนักงานจ้างทั่วไป									
๓๙	คนงาน (เดือนแบบ)	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
๔๐	คนงาน (ขั้บระดับเดียวกัน)	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	
	รวม	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	-	



บัญชีครัวสำหรับน้ำดื่ม ปี ของภารกิจที่หักส่วนต้นทุนหลักทรัพย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

๙. แผนภูมิโครงสร้างการเปลี่ยนรากฐานการผลิตตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวังเจ้าพะริญ

**ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลวังเจ้าพะริญ
(บริหารงานทั่วไป ระดับกล่อง)**

ลำดับปฏิบัติ	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม
พัฒนาส่วนต้นทุน	พัฒนาส่วนต้นทุนทั่วไป	พัฒนาส่วนต้นทุนทั่วไป	พัฒนาส่วนต้นทุนทั่วไป
- นักบริหารงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชญากรรม (๑)	- นักบริหารงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชญากรรม (๑)	- นักบริหารงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชญากรรม (๑)	- นักบริหารงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชญากรรม (๑)
- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)
- นักพัฒนาด้านมนابุคและการอนับตัว (๑)	- นักพัฒนาด้านมนابุคและการอนับตัว (๑)	- นักพัฒนาด้านมนابุคและการอนับตัว (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)
- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- นักวิชาการและนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)
- จพง.๒ รองกั้งแม่และบรรเทาสาธารณภัยช้านานญาณ (๑)	- จพง.๒ รองกั้งแม่และบรรเทาสาธารณภัยช้านานญาณ (๑)	- จพง.๒ รองกั้งแม่และบรรเทาสาธารณภัยช้านานญาณ (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)
- เจ้าหน้าที่งานธุรการทั่วไป (๑)	- เจ้าหน้าที่งานธุรการทั่วไป (๑)	- เจ้าหน้าที่งานธุรการทั่วไป (๑)	- ศักดิ์เจ้าหน้าที่ (๑)
- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ศักดิ์เจ้าหน้าที่ (๑)
- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ผู้ช่วยนักวิชาการเชิงนโยบาย (๑)	- ศักดิ์เจ้าหน้าที่ (๑)
- พัฒนาส่วนตัว (ก่อสร้างบ้านเรือน) (๑)	- พัฒนาส่วนตัว (ก่อสร้างบ้านเรือน) (๑)	- พัฒนาส่วนตัว (ก่อสร้างบ้านเรือน) (๑)	- ศักดิ์เจ้าหน้าที่ (๑)
พัฒนาทั่วไป	พัฒนาทั่วไป	พัฒนาทั่วไป	พัฒนาทั่วไป
- ผู้ดูแลเครื่องจักรกล (๑)	- ผู้ดูแลเครื่องจักรกล (๑)	- ผู้ดูแลเครื่องจักรกล (๑)	- ผู้ดูแลเครื่องจักรกล (๑)
- ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่บ้านเรือน (๑)	- ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่บ้านเรือน (๑)	- ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่บ้านเรือน (๑)	- ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่บ้านเรือน (๑)
- ผู้ดูแลงานชั่วคราว (๑)	- ผู้ดูแลงานชั่วคราว (๑)	- ผู้ดูแลงานชั่วคราว (๑)	- ผู้ดูแลงานชั่วคราว (๑)
- ภารโรง (๑)	- ภารโรง (๑)	- ภารโรง (๑)	- ภารโรง (๑)
- ค่านงาน (๑)	- ค่านงาน (๑)	- ค่านงาน (๑)	- ค่านงาน (๑)



ໂຄຮງສ໌ຮ້າງກຽດອນບັນອຸຕົວຕາກຳລົງສຳນັກປັລື

๔ ก้าวเข้าสู่อาณาจักรปัตตัน
๕ ก้าวเข้าสู่อาณาจักรปัตตัน (๓)

งานบริหารรัฐพัฒนาไป

- ภารกิจเรียบกรณ์บุคคลที่ไม่ถูกทราบ (ลับ)
- ใช้พลังงานรุนแรงต่อผู้คนภายนอก (รุนแรง)
- ออกสั่งผู้อื่นงานธุรกิจ (บังคับ)
- พัฒนาตนให้บรรลุเป้าหมาย (ร่างกาย)
- ศักดิ์ศรี (ศรัทธา)
- ภารกิจ (ลับ)

ก ๑๖๘ บ้านปันหยาบารอน บ้านปันหยาบารอน

- សារពិន័យរក្សាទុកដាក់
- សារពិន័យរក្សាទុកដាក់ (ក្នុង)
- សារពិន័យរក្សាទុកដាក់ (ក្នុង) សារពិន័យរក្សាទុកដាក់
- សារពិន័យរក្សាទុកដាក់ (ក្នុង)

(၁၃) မြန်မာရပ်
လမ်းခွဲမြန်မာရပ်
လမ်းခွဲမြန်မာရပ်

ພາກສ່ວນເຕີມກາງນາຂອງ
ນັ້ນຕົກການ ດາວໂຫຼນ (ນິກ/ໜິກ)
ພັດທະນາ ເປົ້າໄຟພື້ນ (ຕ)

အောင်ရေးသိမ်ချုပ်၊ ပြည်တော်လမ်း၊ နှင့် ပြည်တော်လမ်း၊ နှင့်

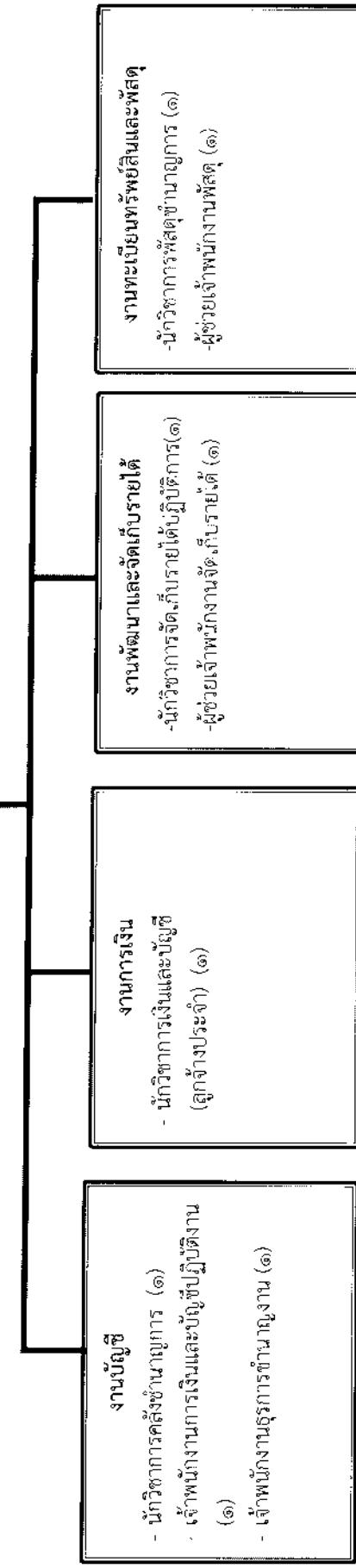
ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ

ສັກຮຽນດຸ
ຄວາມສູງພະລິດ



ໂຄຮະສ້າງຮອບອື້ນຮາກໍາລັງ ກອອຄສັງ

ຜູ້ອໍານາຍກາරຍອດຕັ້ງ
ນັກປິຊາທາງຈະຄັສັງ ຮະດັບຕັ້ງ (๑)



ຮະດັບ	ອໍານາຍກາຣ ຕັ້ງ	ຝ້າມານຸກາຣ	ນັກນົດກາຣ	ປົກປັບອົງການ	ຄູກົງປັບປຸງທີ່	ພັນການຈັ້ງຈາກ ຕາມກາຮູກົດ	ພັນການຈັ້ງຈາກ ທີ່ວ່າປັບ	ຮະບັບ
ຈຳກັນວານ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	(๑)



ក្រសួងព័ត៌មាន នគរោត្តមន៍

ជាក្រសួងរាជរដ្ឋមន្ត្រី
នគរោត្តមន៍ នគរោត្តមន៍ នគរោត្តមន៍ (៣)

ចាប់ពីថ្ងៃទី ០១ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០២៣
- ឯកសារណ៍សារព័ត៌មាន (របៀប)
- គម្រោង (របៀប)

ចាប់ពីថ្ងៃទី ០១ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០២៣
- ឯកសារណ៍សារព័ត៌មាន (របៀប)
- គម្រោង (របៀប)

ចាប់ពីថ្ងៃទី ០១ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០២៣
- ឯកសារណ៍សារព័ត៌មាន (របៀប)

ចាប់ពីថ្ងៃទី ០១ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០២៣
- ឯកសារណ៍សារព័ត៌មាន (របៀប)
- គម្រោង (របៀប)

របៀប	ចាប់ពីថ្ងៃទី	ចំណាំ	ប្រភព	ប្រភព	ប្រភព	ប្រភព	ប្រភព
៣	០១	០១	-	-	-	៣	៣



ພະນັກງານວ່າງສົດ ນີ້ແມ່ນພື້ນຖານຂອງລົງທຶນ ສະຫຼຸບຜົນກົດລົງທຶນ

๑๗. บัญชีจัดคงคลังสินค้า ตามที่ได้ตกลงกับผู้ผลิต ผู้นำเข้าและผู้นำออก ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้



ພາບພາບນີ້ແກ່ມີກົດລົງໃນທີ່ມີກົດລົງເປັນຈຸດ

ຕົວພາບສັນຕະ



ପାଠ୍ୟକଣ୍ଠ

- १०८ -

四

శాస్త్రవేదము

“ଆଜି ହେଲା”

卷之三

46

104



บัญชีรายรับ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ กองบัญชี กองคลังส่วนตัวกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ภายนอก (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	หน่วยงาน	จำนวนเงิน/ครัวเรือน (บาท)			จำนวนเงิน/ครัวเรือน (บาท)			วันเดือน/ปี	วันเดือน/ปี
			เบิกจ่าย	คงเหลือ	จำนวน	เบิกจ่าย	คงเหลือ	จำนวน		
๑๘๑	รายงานผลประเมินผล					เบิกจ่าย	คงเหลือ	จำนวน	วันเดือน/ปี	วันเดือน/ปี
๑๘๒	นายพันเอก วิจารณ์ นราธรรม	กองบัญชี กองคลังส่วนตัว สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๑๖/๐๘/๒๕๖๖	๑๖/๐๘/๒๕๖๖
๑๘๓	นายพันเอก วิจารณ์ นราธรรม	กองบัญชี กองคลังส่วนตัว สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๑๖/๐๘/๒๕๖๖	๑๖/๐๘/๒๕๖๖
๑๘๔	นายพันเอก วิจารณ์ นราธรรม	กองบัญชี กองคลังส่วนตัว สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๕๙,๒๖๗	๔๙,๗๓๒	๑๐,๕๓๕	๑๖/๐๘/๒๕๖๖	๑๖/๐๘/๒๕๖๖



หนังสือที่ ๑๗๖๔ วันที่ ๒๕๖๔

កែវ



๑๒. แนวทางพัฒนาพนักงานส่วนห้องถีน

องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก กำหนดแนวทางการของพนักงานส่วนตำบลในสังกัดทุกรอบด้วย มุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนยัตรารากลัง ๓ ปี การพัฒนาอกจาก การพัฒนาความรู้ ที่ว่าไปในการปฏิบัติงาน สริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และ ด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก ตระหนักรู้เป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ ศึกษาพัฒนาบุคลากรตามแนวทาง ไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน มีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกัน และกัน ระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกัน และเปิดกว้างซึ่งการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นศูนย์กลาง ดำเนินการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชน เป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าหมายเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร บุ่นเบนแก่ไข ปัญหา ความต้องการและตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสตอบโจทย์การทำงานร่วมกัน องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI พรี รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเตอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เว็บไซต์ ของ หน่วยงานด้วย

๓. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก ได้รับการถ่ายโอนสถานีอนามัยมา ๑ แห่ง จากกระทรวงสาธารณสุข พร้อมกับเจ้าหน้าที่ประจำสถานีอนามัย จำนวนหนึ่ง ตั้งนั้นในด้านการปฏิบัติงานสาธารณสุข ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก มีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณสุข โดดเด่น และทันท่วงทีต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ งบประมาณในจำนวนหนึ่งที่อุดหนุนให้กับสถานีอนามัยถ่ายโอน ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก สามารถจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถในการสนับสนุนบุคลากรและงบประมาณในการจ้าง อัตรากำลังเพิ่ม เพื่อสนับสนุนงานในด้านสาธารณสุขได้เป็นอย่างดี และทันสมัย



ทั้งนี้ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก ตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ทุกด้าน ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนยืดรากร ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการใดวิธีการหนึ่ง เช่น การประเมินตนเอง การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบกับการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิด ผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาเราจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงานที่ จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ องค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก ล้วนเห็นว่า มี ความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกัน ต่างสถานที่ ต่างภาค ต่างภาษาอีก ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็น อย่างยิ่ง ประกอบกับพฤติกรรมการเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมี เป็นการ หล่อหลอมให้เกิดพุทธิกรรมและค่านิยมเพิ่งประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กรบริหารส่วน ตำบลวัดพริก ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม



๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลลวัดพริก

องค์การบริหารส่วนตำบลลวัดพริก ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้หนังสือและลูกจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่าธรรมเนียมทั้งหมดของจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยึดหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัยและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึดมั่นในหลักธรรยากร่วมชาติพุทธขององค์กร

ภาคผนวก



กระทรวงศึกษาธิการส่วนตัวบลังกา

เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ตัวอย่างค่าบริหารส่วนตัวบลังกา สำหรับจังหวัดพิษณุโลกได้จัดทำ
แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อเป็นกรอบการกำหนดตัวแหน่งและ
การใช้ตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตัวบลังกาตามระยะเวลาที่กำหนด มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง
โครงการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตัวบลังกาและเพื่อเป็นแนวทาง ในการดำเนินการวางแผน
และการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสม ก่อตั้งโดยชนชั้นสูงสุดต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ดี
การกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและสามารถตอบสนอง
ความต้องการของประชาชนอนึ่ง คณะกรรมการพัฒนาส่วนตัวบลังกาจังหวัดพิษณุโลกในคราวประชุมครั้งที่
๘/๑๕๖๓ ลงวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตัวบลังกา

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๕ วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติราชบัญชีเรียบเรียงงานบุคคล
ส่วนห้องเรียน พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับข้อ ๙ ของประกาศคณะกรรมการพัฒนาส่วนตัวบลังกาจังหวัดพิษณุโลก
เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตัวบลังวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และ
ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน องค์กรบริหารส่วนตัวบลังกาจึงให้ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ที่แนบท้ายประกาศนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

จังหวัดพิษณุโลก

(นายกฤษัย ประยุรคำ)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตัวบลังกา ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์กรบริหารส่วนตัวบลังกา

ตามที่ได้กล่าวไปแล้วว่า จังหวัดพะเยาอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จึงมีภูมิประเทศและภูมิอากาศที่แตกต่างกันมาก แต่ที่สำคัญที่สุดคือ ภูมิอากาศที่มีความหลากหลายมาก เช่น ภูมิภาคตอนใต้ที่มีภูมิอากาศร้อนชื้น ภูมิภาคตอนกลางที่มีภูมิอากาศอุ่นชื้น ภูมิภาคตอนบนที่มีภูมิอากาศเย็นชื้น และภูมิภาคตอนตะวันออกที่มีภูมิอากาศเย็นแห้ง ดังนั้น จังหวัดพะเยาจึงมีสภาพภูมิอากาศที่หลากหลายมาก

卷之三

คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

ที่ ๕๓๕/๒๕๖๓

เรื่อง การให้พนักงานส่วนตำบล ศรี ลูกจ้างประจำสำนักงานด้านสิ่งแวดล้อมฯ เกี่ยวกับการบริหารส่วนตำบล ศรี ลูกจ้างประจำ และพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ๒๕๖๖

ตามประมวลกฎหมายวิธีพนักงานส่วนตำบลฯ ที่ออกโดยคณะกรรมการบริหารส่วนตำบล ศรี ลูกจ้างประจำและพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ให้อำนวยความสะดวกในการบริหารส่วนตำบลและพนักงานส่วนตำบลในส่วนราชการและใช้ประโยชน์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลตามระเบียบคลอทที่กำหนดโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายของพนักงานส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล

ก.อบต. พิษณุโลก ในภาระที่ต้องดำเนินการตามที่ได้มีมติ เห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบลบังคับใช้แผนยัตราชำ陵 ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ และองค์การบริหารส่วนตำบลได้ประกาศใช้แผนฯ แล้วนั้น

เพื่อให้การปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและปฏิบัติตาม มติ ก.อบต.จังหวัดพิษณุโลก องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริกจึงดำเนินการออกคำสั่งจัดพนักงานส่วนตำบลตามประกาศกำหนดห้าแห่งพนักงานส่วนตำบล ศรี ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง รายละเอียดปรากฏตามบัญชีแบบท้ายคำสั่งดังนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายกฤษัย ประยูรค์)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ไภยวัฒนาที

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

ສຶກສາ ກະປະຕິຕ (ທ່ວ)

1

୧୮

ក្រសួងយុវជន



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

เรื่อง การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

ด้วยคณะกรรมการส่วนตำบลลังหัวดพิษณุโลก (ก.อบต.ลังหัวดพิษณุโลก) ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลจากเดิมให้เป็นไปตามข้อตกลงขององค์การบริหารส่วนตำบล คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ แก้ไขให้เป็นไปตามประเพณีขององค์การบริหารส่วนตำบล คือ ประเพณีสามัญ ประเพณีไทยและนานาชาติ แก้ไขให้เป็นไปตามประเพณีขององค์การบริหารส่วนตำบล คือ ประเพณีไทย ประเพณีนานาชาติ ประเพณีไทยและประเพณีนานาชาติ ตามประเพณีขององค์การบริหารส่วนตำบลลังหัวดพิษณุโลก เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓

ฉะนี้ อาศัยความตามมาตรา ๗๕ ประกอบมาตรา ๒๕ วรรค ๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลลังหัวดพิษณุโลก ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ จึงกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก (ขนาดกลาง) เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ และได้จัดทำโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ในแผนที่ดังต่อไปนี้ ดังที่แนบท้ายไว้ รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกำกันนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายฤทธิ์ ประยูรคำ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกององค์การบริหารส่วนตำบลสวัสดิพริก

การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก
(แบบท้ายประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก ลงวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน ๒๕๖๓)

ที่	ส่วนราชการ	การแบ่งงานภายใต้	หมายเหตุ
๑.	สำนักปลัด อปต.	<p>มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับงานธุรการ สารบรรณ การจัดทำแผนพัฒนาตำบล การจัดทำร่างข้อบัญญัติ การจัดทำระเบียนนามาชิก อปต. คณะกรรมการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การให้คำปรึกษาหน้าที่และความรับผิดชอบ การปกครองบังคับบัญชา พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง การบริหารงานบุคคลของ อปต. ทั้งหมด การดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาตต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ภายในส่วนราชการแบ่งงานที่รับผิดชอบในด้านต่างๆ ไว้ ๑๐ งาน ดือ งานบริหารทั่วไป งานกฎหมายและคดี งานนโยบายและแผน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน งานส่งเสริมการเกษตร งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</p> <p><u>๑.๑ งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสารวัตรฯ - งานข้าราชการและข้ามูลข่าวสาร - งานคัดตามและประเมินผล - งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานวางแผนและประเมินผล - งานนโยบายการบริหารงานบุคคล - งานทะเบียนประวัติพนักงาน - งานการคัดเลือก/ซ้อมคัดเลือกหนังงานส่วนตำบลให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่ สูงขึ้น - งานการปรับปรุงตำแหน่งสายงานปฎิบัติและสายงานบริหาร - งานการเรียนรู้พนักงานส่วนตำบล/พนักงานจ้าง - งานเครื่องราชอิริยาภรณ์ - งานการกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ ๆ - งานการจัดทำแผนแม่ดราฟต์ ๓ ปี - งานธุรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล - งานทะเบียนจัดตั้งคบประชุม - งานการบรรยาย - งานข้าราชการและประธานงาน 	

ที่	ส่วนราชการ	การแบ่งงานภายใน	หมายเหตุ
	สำนักปลัด อปด. (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> - งานภาระเตือนภัยและทะเบียนทั่วไป ๑.๑ งานกฎหมายและคดี <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมาย งานคดี และนิติกรรม - งานร้องเรียนร้องทุกข์และคุ้มครอง งานทะเบียนและการคลัง งานข้อบัญญัติและระเบียบ งานการดำเนินการทางวินัยพนักงานเพื่อหน้าที่/พนักงานผู้จ้าง - งานคดีคุณน้ำมันเชื้อเพลิง (การก่อจลาจล) ๑.๒ งานนโยบายและแผน <ul style="list-style-type: none"> งานนโยบายและแผนพัฒนา - งานวิชาการ <ul style="list-style-type: none"> - งานข้อมูลและสารบัญพัฒนา - งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์ งานงบประมาณ ๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <ul style="list-style-type: none"> - งานอำนวยการและป้องกัน - งานซ่อมแซมรื้อฟื้นฟู - งานกู้ภัย - งานรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๑.๔ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน <ul style="list-style-type: none"> - งานข้อมูลเด็ก และเยาวชน - งานฝึกอบรมส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก และเยาวชน - งานสังเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส - งานข้อมูลการสงเคราะห์ และการจัดสวัสดิการต่าง ๆ งานฝึกอบรมการส่งเสริมอาชีพ - งานส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม - งานส่งเสริมทุนการอุดหนุนอาชีพ ๑.๕ งานส่งเสริมการเกษตร <ul style="list-style-type: none"> - งานวิชาการเกษตรและเทคโนโลยี - งานส่งเสริมปรับปรุงขนาดพื้นที่พืช - งานป้องกันและรักษาโรคและศัตรูพืช 	

ที่	ส่วนราชการ	การแบ่งงานภายใต้	หมายเหตุ
	สำนักปลัด อปด. (ต่อ)	<p>งานข้อมูลวิชาการและสื่อฯ และเทศโภคโดยสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานลงเสริมปรับปรุงขยายพัฒันผู้ตัวตัว - งานกลางดูแลและป้องกันโรคระบาดสัตว์ - งานศูนย์บริการและขายผลิตภัณฑ์ในร้านอาหารชุมชน - งานส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรม <p><u>๑.๗ งานบริหารการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานแผนและวิชาการ - งานการศึกษาและนวัตกรรม - งานการศึกษาในพื้นฐาน <p><u>๑.๘ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานประเพณี ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม - งานศิกรรษ์พัฒนาเด็กและเยาวชน - งานการศึกษากองระบบและส่งเสริมอาชีพ - งานบริหารงานทั่วไป <p><u>๑.๙ งานสังคมสงเคราะห์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสังเคราะห์ประชาธิชน ผู้หู眇ยักษ์ กด ขาดแคลน ไร้ที่พึ่ง - งานสังเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ - งานสังเคราะห์คนชรา คนพิการและพุพลดภาพ - งานสังเคราะห์ครอบครัวและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตในครอบครัว - งานส่งเสริมและสร้างสนับสนุนองค์การสังคมสงเคราะห์ภาคประชาชน - งานสำรวจจิจัยสภาพปัญหาสังคมต่างๆ - งานส่งเสริมสวัสดิการสตรีและสังเคราะห์สตรีบางประเภท - งานประสานและร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการสังคมสงเคราะห์ - งานให้คำปรึกษา แนะนำในด้านสังคมสงเคราะห์แก่ผู้เข้าชมรับ - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย <p><u>๑.๑๐ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานเผยแพร่องค์กรในการให้สุขศึกษา ประสานงานสาธารณสุขในเชิงองค์กร บริหารส่วนตำบล - งานส่งเสริมสุขภาพ งานปรับปรุงดูแลรักษาสุขอนามัย สถานที่ก่อเกตเ先进的 สร้างสุขภาพ การป้องกัน และกำจัดโรค การสวัสดิการสังคมและสังคม - งานสังเคราะห์ การป้องกันและบำบัดยาเสพติด งานทันตสาธารณสุข เกสัชกรรม - งานส่งเสริมการอนามัย 	

ที่	ส่วนราชการ	การแบ่งงานภายใน	หมายเหตุ
๒	กองคลัง	<p>มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและทะเบียนรับ-จ่ายเงินทุกประเภท งานเกี่ยวกับการเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน การฝากเงิน การตรวจสอบ อบต. รวมสต็อกเงินได้ประเภทต่างๆ การเบิกตัดปี การขยายเวลาเบิกจ่ายงบประมาณ การหักภาษีและนำส่ง รายงานเงินคงเหลือประจำปี การรับและจ่ายขาดเงินสะสมของอบต. การยืมเงินหด รองราชการ การจัดหาผลประโยชน์ จำกลั่งก่อสร้างและทรัพย์สิน รับการตรวจสอบของจังหวัดและสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน การเร่งรัดใบสำคัญและเงินยืมค้างชำระ การจัดเก็บภาษี การประเมินภาษี การเร่งรัดจัดเก็บรายได้ การพัฒนารายได้ การออกใบอนุญาต และค่าธรรมเนียมต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายในส่วนราชการแบ่งงานที่รับผิดชอบด้านต่างๆ ไว้ ๕ งาน คือ งานการเงิน งานบัญชี งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <p><u>๒.๑ งานการเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการเงิน - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน - งานเก็บรักษาเงิน <p><u>๒.๒ งานบัญชี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการบัญชี - งานทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงิน - งานงบการเงินและงบดอลลار - งานงบแสดงฐานะทางการเงิน <p><u>๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าใช้ - งานพัฒนารายได้ - งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ - งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้ - งานทะเบียนพาณิชย์ <p><u>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี - งานพัสดุ - งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์และยานพาหนะ - งานซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน 	

ที่	ส่วนราชการ	การแบ่งงานภายใน	หมายเหตุ
๓.	กองช่าง	<p>มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการสำรวจออกแบบและจัดทำโครงการใช้จ่ายเงินของ อบต. งานบำรุงรักษา ซ่อม และจัดทำทะเบียนสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในความรับผิดชอบของ อบต. การให้คำแนะนำบริการเกี่ยวกับการจัดทำโครงการ และการออกแบบก่อสร้างแก่ อบต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง งานควบคุมอาคาร การดูแลควบคุมปรึกษา ซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ส่วนราชการแบ่งงานที่รับผิดชอบด้านต่างๆ ไว้ ๔ งาน คือ งานก่อสร้าง งานออกแบบและควบคุมอาคาร งานประสานสารสนับ鬲ค งานผังเมือง</p> <p><u>๓.๑ งานก่อสร้าง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานก่อสร้างสะพาน เกี๊ยะ ฝายหดหน้า - งานซ่อมลอกก่อสร้างและแผนที่เส้นทางคมนาคม - งานบำรุงรักษาเครื่องจักรและยานพาหนะ <p><u>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสถาปัตยกรรมและมัณฑะศิลป์ - งานวิศวกรรม - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างทุกประเภท - งานออกแบบและบริการซ่อมลอก <p><u>๓.๓ งานประสานสารสนับ鬲ค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานประสานสารสนับ鬲คและกิจการประจำ - งานขนส่งและวิศวกรรมจราจร - งานระบายน้ำ - งานจัดตั้งเต่งสถานที่ - งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค <p><u>๓.๔ งานผังเมือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสำรวจและแผนที่ - งานวางแผนพัฒนาเมือง - งานควบคุมทางผังเมือง - งานจัดธุรพัสดุและพัฒนาเมือง 	

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓



(นายกฤษณะ ประยูรคำ)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

รายละเอียดบัญชีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบล

(แนบท้ายประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลอย่างคุ้มครองคุ้มครองการบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นไปตามมาตรฐานราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริกโดย จึงออกกำหนดตำแหน่งและภาระงานส่วน
ตำบล ข้าราชการครู/พนักงานครุภูลงองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ดังรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	เลขที่ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	หมายเหตุ
พนักงานส่วนตำบล					
๑	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	๓๗-๓-๐๓-๗๗๐๓-๑๐๑	บริหารท้องถิ่น	มาตรา	
สำนักปลัด อบต. (๑๑)					
๒	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	๓๗-๓-๐๓-๗๗๐๓-๑๐๑	สำนักงาน ห้องถิน	ต้น	
๓	นักทรัพยากรบุคคล	๓๗-๓-๐๓-๗๗๐๒-๐๐๑	วิชาการ	ชก.	
๔	เจ้าพนักงานธุรการ	๓๗-๓-๑๓-๔๗๐๓-๐๐๑	ทั่วไป	ชง.	
พนักงานจ้างตามภารกิจ					
๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	-	ว่างเดิม
๖	ภารโรง	-	-	-	
๗	คนงาน	-	-	-	
๘	คนงาน	-	-	-	
๙	พนักงานขับรถคนต่อ งานกฎหมายและคดี	-	-	-	ว่างเดิม
งานนโยบายและแผน					
๑๐	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๓๗-๓-๐๓-๗๗๐๓-๐๐๑	วิชาการ	ชก.	
งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย					
๑๑	เจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๓๗-๓-๐๓-๔๗๑๕-๐๐๑	ทั่วไป	ชง.	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	เลขที่ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	หมายเหตุ
๑๓	<u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> คุณงาน	-	-	-	
๑๔	คุณงาน	-	-	-	
๑๕	คุณงาน	-	-	-	
๑๖	คุณงาน	-	-	-	
๑๗	<u>งานสวัสดิการและพัฒนาสังคม</u> <u>นักพัฒนาชุมชน</u> <u>งานส่งเสริมการเกษตร</u>	๓๘๗-๓-๐๑-๓๔๐๓-๐๐๑	วิชาการ	ชก.	
๑๘	<u>งานสังคมสงเคราะห์</u>	-	-	-	
๒๐	<u>งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</u> <u>นักวิชาการศึกษา</u> <u>งานบริหารการศึกษา</u>	๓๘๗-๓-๐๑-๓๔๐๓-๐๐๑	วิชาการ	ชก	
๒๑	ครู <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๓๘๗-๓-๐๑-๒๖๐๐-๒๕๕	-	คศ.๔	
๒๒	ผู้ดูแลเด็ก <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	-	-	-	
๒๓	คุณงาน	-	-	-	
	<u>งานส่งเสริมสุขภาพและ สาธารณสุข</u>	-	-	-	
กองคลัง (๐๔)					
๒๔	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	๓๘๗-๓-๐๔-๔๑๐๒-๐๐๑	อำนวยการ ท้องถิ่น	ต้น	
๒๕	<u>งานการบัญชี</u> <u>นักวิชาการคลัง</u>	๓๘๗-๓-๐๔-๓๒๐๒-๐๐๑	วิชาการ	ชก	
๒๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๓๘๗-๓ ๐๔-๔๑๐๑-๑๐๑	ทั่วไป	ปง	
๒๗	<u>งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u> <u>นักวิชาการจัดเก็บรายได้</u> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๓๘๗-๓-๐๔-๔๑๐๔-๐๐๑	วิชาการ	ปง	
๒๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	เลขที่ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	หมายเหตุ
	กองคลัง (๐๔)				
๒๕	งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ นักวิชาการพัสดุ	๓๗-๓-๑๔-๔๗๐๙-๐๑๑	วิชาการ	๔๖	
๒๖	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๒๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	-	-	-	
	กองซ่าง (๐๕)				
๒๘	ผู้อำนวยการกองซ่าง (นักบริหารงานซ่าง)	๓๗-๓-๑๕-๒๗๐๓-๐๑๑	สำนักงาน ห้องเรียน	ต้น	
	งานผังเมือง				
๒๙	นายช่างโยธา	๓๗-๓-๑๕-๔๗๐๑-๐๑๑	หัวหน้า	ชง	
	งานออกแบบและควบคุมอาคาร				
๓๐	นายช่างสำรวจ	๓๗-๓-๑๕-๔๗๐๓-๐๑๑	หัวหน้า	ปง/ชง	ว่างเดิม
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๓๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
	งานก่อสร้าง				
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๓๒	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	-	ว่างเดิม
	พนักงานจ้างทั่วไป				
๓๓	คนงาน	-	-	-	
	งานสาธารณูปโภค				
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๓๔	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	-	-	
	พนักงานจ้างทั่วไป				
๓๕	คนงาน	-	-	-	

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

๑๒๕/๙๙

(นายกฤษัย ประยูรคำ)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

โดยที่คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ได้ออกประกาศ ก.ถ. เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางทางจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๙ เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยึดถือเป็น พลังการ แนวทางปฏิบัติ และเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ (๙) และ (๑๒) ประกอบมาตรา ๒๖ วรรคเจ็ด แห่ง พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ และมติคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล ใน日期 ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เห็นชอบให้กำหนดมาตรฐานทั่วไป เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติ และเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล

พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรมดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยึดหลักที่สำคัญที่สุดคือความยุติธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายด้วย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การใช้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เปิดเปื้อนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบไปรษณีย์ไทยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณอาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

หันตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(นายกฤษัย บรรพุรคำ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

-สำเนา-

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก

ผู้มาประชุม

๑. นายกฤษชัย ประยูรคำ	นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก	ประธานกรรมการ
๒. นายกฤษชัย ประยูรคำ	ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นางนรศ อินไชย	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นายพันติกร ตันเรือง	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. นางบิลลีย์ สำไทร	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
๖. นางสาว索ภา ไม้ส้มช่า	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

- ไม่มี

เริ่มประชุมเวลา

๑๓.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว ประธานกรรมการ นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก ท่านน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้ดำเนินการประชุม และมี นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการทำหน้าที่ ผู้ช่วยเลขานุการ มีคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เข้าร่วมประชุมร่วม ประชุมรวม ๗ คน ประธานที่ประชุมมีอธิบดีองค์กรประชุมแล้ว ข้าพเจ้าจึงขอเปิดประชุมการพิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

นายก อบต.วัดพริก
(ประธานกรรมการ)

-เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เดิม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ครอบคลุมระยะเวลาที่ได้จัดทำไว้ ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงานบุคคลเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนห้องถีน (ก.กลาง)กำหนดดังต่อไปนี้ จึงต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทาง ในการวางแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองการประชุม

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ดังนี้

/นายก ...

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก	ประธานกรรมการ
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
คณะกรรมการมีหน้าที่ ดังนี้	

๑.สำรวจอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ปัจจุบันที่มีผู้ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ทั้งหมด ทั้งที่เป็นพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ของแต่ละสำนัก/กอง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการขออนุมัติกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ใหม่ และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาคนล้นงาน

๒.ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๓.ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน เพื่อประเมินความต้องการกำลังคนว่า ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ต่อไปข้างหน้า ว่ามีความจำเป็นต้องใช้กำลังคนประเภทพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ระดับใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการได้

๔.ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน ให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ และตำแหน่ง เพื่อให้มีการใช้กำลังคนเกิดประโยชน์สูงสุด

๕.สำรวจ ประเมินความรู้ ความสามารถของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง เพื่อวางแผนการพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายนอกส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ค่า ฯ

๗.ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ให้เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ภารกิจถ่ายโอนลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ และปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ รวมถึงการประมาณการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก โดยภาระค่าใช้จ่ายตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จะต้องไม่เกินร้อยละ ๕๐ ตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

นายก อ.ต.วัดพริก
ประธานกรรมการ

-เพื่อให้การบริหารงานบุคคลเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลาง ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนดจึงต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ตามคำสั่ง อ.ต.วัดพริกที่ ๓๐๓/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๘ แต่ตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ เพื่อจัดแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ เพื่อนำไปสู่การจัดคนลงสู่ตำแหน่งและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายของบุคลากรแต่ละตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างต่อไป

/๓.๓ ขั้นตอน...

ขั้นตอนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

**ปลัด อปต.วัดพริก
กรรมการ**

-ตามความข้อ ๑๕ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑ หมวด ๒ การกำหนดประเภท จำนวน และอัตราตำแหน่ง ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก (ก.อ.บต. จังหวัดพิษณุโลก) เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) หมวด ๓ การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง ประกาศวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก (ก.อ.บต. จังหวัด พิษณุโลก) เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก เกิดประโยชน์ต่อประชาชน บังเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจดานอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น เป็นไปตามระเบียบกฎหมายและอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งยังเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริกให้เหมาะสม ตั้งนั้น จึงขอให้ท่านพิจารณาถึงความจำเป็นและ บริมาณงานที่ต้องการเพิ่มกำลังคน ในการเสนอเพื่อจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขอให้ทราบด้วย ได้ดังนี้

**หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการ/เลขานุการ**

จากการที่ได้ไปอบรม เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขอเรียนรู้เรื่องหลักสำคัญในที่ประชุมดังนี้ ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และตามหนังสือสำนักงาน ก.จ , ก.ท. และ ก.อ.บต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ โดยมีนายก เป็นประธาน มีปลัด และ หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วน เน้นกรรมการ มีผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารงานบุคคลเป็นเลขานุการ การกำหนดตำแหน่ง ประเภททั่วไปเป็นอาชีวะ และตำแหน่งประเภทวิชาการ เป็นระดับชำนาญการพิเศษ ห้ามเสนอ หรือรับรู้ ตำแหน่งในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตำแหน่งสายงานผู้บริหารให้กำหนดเพียงระดับเดียว ไม่ให้กำหนดหรือปรับปรุงตำแหน่งสายงานผู้บริหารเพิ่มในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ห้ามมีการปรับเปลี่ยนอัตรากำลังของพนักงานจ้างอยู่ก่อนได้ให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง ตำแหน่งข้าราชการครู พนักงานครู หรือบุคลากรทางการศึกษาให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในอัตรา้อยละ ๖ % ตำแหน่งพนักงานจ้างให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในอัตรา้อยละ ๕ ของค่าตอบแทน ให้ประมาณการประโยชน์ตอบแทนอื่นในอัตราไม่เกินร้อยละ ๑๕ ของยอดรวมเงินเดือนค่าจ้างในแต่ละปี การจัดทำแผนอัตรากำลังในครั้งนี้ให้กำหนดตามแผนเดิมไปก่อน หากมีการปรับปรุงให้เสนอเรื่องขอความเห็นชอบภายหลัง การคิดภาระค่าใช้จ่าย ตามเอกสารที่ได้มาขอให้นักทรัพยากรบุคคลดำเนินการจัดทำเอกสารเป็นรูปแบบแล้วเสนอ ก.อ.บต. จังหวัดพิษณุโลกพิจารณา ให้ความเห็นชอบและต้องประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

**นักทรัพยากรบุคคล
ผู้ช่วยเลขานุการ**

-ตามที่สำนักงานปักครองห้องถินจังหวัดพิษณุโลก ได้แจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในครั้งนี้ได้รวมแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างรวมเป็นแห่งเดียวกัน โดยกำหนดส่องภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ เพื่อนำเสนอให้ ก.อ.บต. จังหวัดพิษณุโลกพิจารณา ให้ความเห็นชอบและต้องประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

/นายก อปต.

นายก อปต.วัดพริก
ประธานกรรมการ

หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการ/เลขานุการ

- จึงขอให้ท่านคณะกรรมการช่วยพิจารณาและวิเคราะห์ว่าในแต่ละส่วนมีปริมาณงานมากน้อยเพียงใด และควรจะเพิ่มกรอบตำแหน่งใด ลดกรอบตำแหน่งใดที่ไม่มีความจำเป็น เพื่อให้การทำงานในสำนักงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเริ่มจากสำนักปลัดฯ ก่อน

- ปัจจุบัน สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก มีกรอบอัตรากำลัง ทั้งสิ้น จำนวน ๑๙ อัตรา ดังนี้

๑. พนักงานส่วนตำบล	จำนวน ๕ อัตรา (ว่าง ๑)
๒. ลูกจ้างประจำ	จำนวน ๑ อัตรา
๓. พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)	จำนวน ๑ อัตรา
๔. พนักงานจ้างทั่วไป	จำนวน ๕ อัตรา

- โครงสร้างส่วนราชการ มีทั้งหมด ๑๐ งาน ดังนี้

- ๑.๑ งานบริหารทั่วไป
- ๑.๒ งานนโยบายและแผน
- ๑.๓ งานกฎหมายและคดี
- ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน
- ๑.๖ งานสังคมสงเคราะห์
- ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร
- ๑.๘ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข
- ๑.๙ งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
- ๑.๑๐ งานบริหารการศึกษา

- จากการพิจารณาอัตรากำลังคน และปริมาณงาน โครงการ กิจกรรม ตามหน้าที่และการกิจที่จะต้องรับผิดชอบภายใต้ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก มีกรอบอัตรากำลังพนักงานที่เหมาะสมแล้ว ไม่มีการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม/ลด แต่อย่างใด

นายณรงค์ อินโนเชน

กรรมการ

- กองคลัง มีกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น จำนวน ๕ อัตรา ดังนี้

๑. พนักงานส่วนตำบล	จำนวน ๖ อัตรา
๒. ลูกจ้างประจำ	จำนวน ๑ อัตรา
๓. พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	จำนวน ๒ อัตรา

- โครงสร้างส่วนราชการ มีทั้งหมด ๕ งาน ดังนี้

- ๑. ฝ่ายการเงิน
 - ๑.๑ งานการเงิน
 - ๑.๒ งานบัญชี
 - ๑.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้
 - ๑.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

- จากการพิจารณาอัตรากำลังคน และปริมาณงาน โครงการ กิจกรรม ตามหน้าที่และการกิจที่จะต้องรับผิดชอบภายใต้ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ กองคลัง มีกรอบอัตรากำลังพนักงานที่เหมาะสมแล้ว ไม่มีการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม/ลด แต่อย่างใด

นายตันธิกร ตันเจริญ
กรรมการ

- กองช่าง มีกรอบอัตรากำลังหัวสื้น จำนวน ๗ อัตรา ดังนี้
 - ๑. พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๓ อัตรา (ว่าง ๑)
 - ๒. พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ) จำนวน ๑ อัตรา (ว่าง ๑)
 - ๓. พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา
- โครงสร้างส่วนราชการ มีหัวหน้า ๔ งาน ดังนี้
 - ๑ งานก่อสร้าง
 - ๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร
 - ๓ งานผังเมือง
 - ๔ งานประสานสารานุปโภค

- จากการพิจารณาอัตรากำลังคน และปริมาณงาน โครงการ กิจกรรม ตามหน้าที่และการกิจที่จะต้องรับผิดชอบภายใต้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ กองช่าง มีกรอบอัตรากำลังพนักงานที่เหมาะสมแล้ว ไม่มีการกำหนดตำแหน่ง เพิ่ม/ลด แต่อย่างใด

นายก อบต.วัดพริก
ประธานกรรมการ

- จากที่หัวหน้าสำนักปลัด, ผู้อำนวยการกองคลัง, ผู้อำนวยการกองช่าง ได้ชี้แจงตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างตำแหน่งต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ ดังนี้ จึงขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา ว่าตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างตำแหน่งต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้เพียงพอ และเหมาะสม ต่ออำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก หรือไม่

ที่ประชุม

- คณะกรรมการมีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการเสนอมา ดังนี้เห็นควรให้คงตำแหน่ง ตามแผนอัตรากำลังเดิมไปก่อน และตำแหน่งที่ว่างจะได้มีการสรรหาภายหลังที่ได้มีการประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ไปก่อน ถ้าจะเพิ่ม จะยุบ ต้องมาดูเริมงานที่จะมีเพิ่มในแต่ละกอง และต้องวางแผนร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่าย ตามที่กำหนดไว้ใน มาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องต้นพ.ศ. ๒๕๔๒ ว่าตอนนี้มีภาระค่าใช้จ่ายกี่เปอร์เซ็นต์แล้ว ตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลกกำหนด ดังนั้นคณะกรรมการตีเป็นเอกฉันท์ ให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖)

นายก อบต.วัดพริก
ประธานกรรมการ

- ตามที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) เรียบร้อยแล้วนั้น จะมอบให้嫩กทรัพยกรบุคคล ผู้ช่วยเลขานุการจัดทำเอกสารรูปเล่ม และจะได้นำเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ และประกาศเป็นแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กร บริหารส่วนตำบลวัดพริกต่อไป

ที่ประชุม

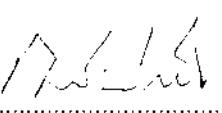
- รับทราบ

นายก อบต.วัดพริก
(ประธานกรรมการ)
มีท่านได้จะซักถามหรือเสนอรายละเอียดอื่นเพิ่มเติมอีกรึไม่ ถ้าไม่มีท่านได้เสนอ
เพิ่มเติม ผู้มายอปิดการประชุมในวันนี้

ระเบียบวาระที่๔
เรื่องอื่น ๆ
- ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๔๕ น.

(ลงชื่อ).....
ผู้บันทึกรายงานการประชุม
(นางปิลเกียด สำไย)
หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการ/เลขานุการ

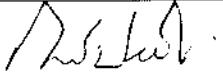
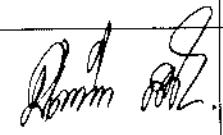
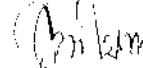
(ลงชื่อ).....
ผู้ตรวจสอบบันทึกรายงานการประชุม
(นายกฤษชัย ประยูรคำ)
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลวัดพริก
ประธานกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖

วันศุกร์ ที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

ผู้มาประชุม

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายกฤษชัย ประยูรคำ ปลัด อปต.ปะบักที่หน้าที่ นายก อปต.วัดพริก	ประธานกรรมการ		
๒	นายกฤษชัย ประยูรคำ ปลัด อปต.วัดพริก	กรรมการ		
๓	นายนเรศ อินไขย ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ		
๔	นายตันติกร ตันเจริญ ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ		
๕	นางบิลเลียด ล้ำใจ หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ		
๖	นางสาว索ภา ไม้ส้มชา นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ		



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก โทร. ๐-๔๕๕๘๐-๖๓๙๐

ที่ พล ๗๖๐๑/

วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขอเชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

เรื่องเดิม

ตามคำสั่ง องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ที่ ๓๓๐/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ซึ่งได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้วยนี้

ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการ ก.อบต.จังหวัดพิษณุโลก ได้แจ้งให้ องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) แล้วให้จัดส่งภายในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๓ เพื่อที่จะได้นำเสนอให้ ก.อบต.จังหวัด พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ข้อพิจารณา

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนด และให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา จึงขอเชิญคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีฯ ทุกท่าน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณา แผนอัตรากำลัง ๓ ปีฯ ในวันศุกร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก โดยพร้อมเพรียงกัน ตามระเบียบวาระการประชุมที่แนบมาพร้อมนี้

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเข้าประชุมตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนด

ลงชื่อ

ประธานกรรมการ

(นายกฤษัย ประยูรคำ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

ความเห็นของคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีฯ

รับทราบ



(นายกฤษัย ประยูรคำ)
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล/กรรมการ

รับทราบ



(นางบลลี้ด สำไย)
หัวหน้าสำนักบัญชี/กรรมการ

รับทราบ



(นายนเรศ อินใจ)
ผู้อำนวยการกองคลัง/กรรมการ

รับทราบ

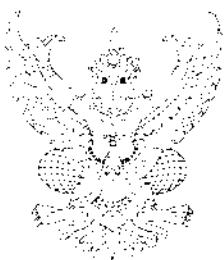


(นายตันติกร ตันเจริญ)
ผู้อำนวยการกองซ่าง/กรรมการ

รับทราบ



(นายสาวีสopa ไม้สัมช่า)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ/เลขานุการ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

ที่ ๓๓๐ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ด้วยแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ และองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก จำเป็นต้องมีแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อรองรับอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ดูภารกิจประจำ และพนักงานจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการงานด้านการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย และเพื่อเป็นการบริหารจัดการบุคคลกรต่อเนื่องตอบสนองภารกิจการให้บริการ ประชาชน จึงอาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องนัก พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพิษณุโลก เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขถาวร ปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริกจึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังดังนี้

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	เป็นประธานกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	เป็นกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็นกรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัด	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๖. นักทรัพยากรบุคคล	เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลังและการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง โดยให้คำนึงถึง ภารกิจอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภากำลังและองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในระยะเวลา ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ทั้งนี้ดังແบบดังนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ ๒๕๖๗

นายกฤษัย ประยูรคำ

(นายกฤษัย ประยูรคำ)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดพริก

